

Boletim de Monitoramento  
**SISTEMA SEBRAE**

Nº 05/2015 - Junho



**SME2.0**

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico



Robson Braga de Andrade  
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Luiz Barretto  
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes  
Diretor-Técnico

José Claudio dos Santos  
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica  
Pio Cortizo - Gerente  
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho (Sebrae/NA)  
Elizis Maria de Faria  
Janaina Camilo Costa Vendramini  
Jéssica Braga Lakiss Gusmão  
Fernanda Barbosa Pires

## BOLETIM DO SME – Nº. 05/2015

INFORMAÇÕES REFERENTES AO PERÍODO DE JANEIRO A JUNHO DE 2015

SISTEMA SEBRAE

Os indicadores do Boletim foram gerados conforme Instrução Normativa 37, subseção 6.4.5.

Resumo do Desempenho dos SEBRAE/UF	1
1. Indicador de Desempenho	2
2. Metas Mobilizadoras	3
2.1. Meta 1	4
2.2. Meta 2	5
2.3. Meta 3	6
2.4. Meta 4	7
2.5. Meta 5	8
2.6. Meta 6	9
2.6. Meta 6	10
2.7. Meta 7	10
3. Indicadores de Atendimento	11
3.1. Nº de Clientes Atendidos	11
3.2. Nº de Pessoas Informadas	11
3.3. Atendimentos Por Categoria	12
4. Indicadores do Ambiente dos Pequenos Negócios	14
5. Indicadores Operacionais	15
5.1. Execução Orçamentária	15
5.2. Execução Orçamentária de Parceiros	16
5.3. Limites Orçamentários	17
5.4. Programas Nacionais	18
6. Indicadores de Gestão de Projetos	19
6.1. Marcos Críticos	19
7. Boletim por Sebrae UF	
Acre	20
Alagoas	23
Amazonas	26
Amapá	29
Bahia	32
Ceará	35
Distrito Federal	38
Espírito Santo	41
Góias	44
Maranhão	47
Minas Gerais	50
Mato Grosso do Sul	53
Mato Grosso	56
Pará	59
Paraíba	62
Pernambuco	65
Piauí	68
Paraná	71
Rio de Janeiro	74
Rio Grande do Norte	77
Rondônia	80
Roraima	83
Rio Grande do Sul	86
Santa Catarina	89
Sergipe	92
São Paulo	95
Tocantins	98

## Resumo do Desempenho dos SEBRAE/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras (1)	Execução Orçamentária no Ano	Execução Orçamentária de Parceiros no Ano	Quantidade de Limites Cumpridos (2)
AC	57,1%	4	22,4%	0,0%	4
AL	64,0%	6	35,0%	0,0%	7
AM	55,4%	4	39,6%	26,3%	6
AP	61,5%	6	38,9%	9,2%	6
BA	54,4%	4	33,7%	2,2%	6
CE	56,9%	6	33,4%	24,6%	8
DF	71,9%	5	35,8%	16,5%	7
ES	75,9%	5	31,4%	10,2%	9
GO	59,4%	4	30,6%	9,0%	7
MA	43,0%	3	25,7%	0,0%	6
MG	46,1%	2	35,4%	48,4%	8
MS	52,5%	5	32,7%	0,5%	6
MT	55,6%	5	39,7%	0,0%	8
PA	55,8%	5	28,2%	0,2%	8
PB	48,0%	4	35,2%	0,0%	7
PE	40,8%	2	33,1%	17,3%	7
PI	58,5%	6	33,3%	0,8%	6
PR	54,4%	4	34,9%	67,0%	8
RJ	50,2%	5	33,9%	0,0%	9
RN	61,3%	7	34,3%	6,8%	8
RO	53,9%	5	27,8%	0,0%	6
RR	54,0%	3	26,2%	1,0%	7
RS	56,9%	5	35,4%	6,7%	8
SC	61,8%	7	30,6%	29,0%	9
SE	57,1%	6	37,9%	15,8%	8
SP	66,7%	5	44,3%	6,0%	6
TO	70,0%	6	33,2%	0,0%	7

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

(1) Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

(2) Quantidade de limites cumpridos no período, de um total de 9 limites.

(3) O percentual até o período é 50,0% do previsto.

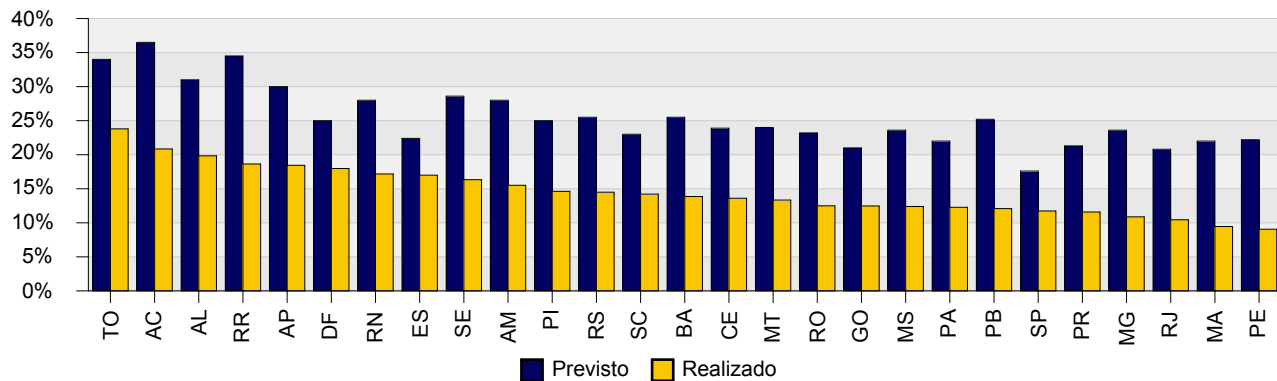
A Execução entre 25,1% e 49,9% indica atenção, para a realização dos valores previstos.

# 1. Indicador de Desempenho

## Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos / Base SRF	Indicador Previsto	% Realizado
ES	224.462	38.148	17,0%	22,4%	75,9%
DF	187.583	33.712	18,0%	25,0%	71,9%
TO	67.344	16.027	23,8%	34,0%	70,0%
SP	2.812.237	330.171	11,7%	17,6%	66,7%
AL	111.032	22.026	19,8%	31,0%	64,0%
SC	401.054	57.011	14,2%	23,0%	61,8%
AP	26.933	4.967	18,4%	30,0%	61,5%
RN	129.104	22.171	17,2%	28,0%	61,3%
GO	348.312	43.454	12,5%	21,0%	59,4%
PI	91.189	13.333	14,6%	25,0%	58,5%
SE	59.893	9.784	16,3%	28,6%	57,1%
AC	27.052	5.639	20,8%	36,5%	57,1%
CE	334.112	45.466	13,6%	23,9%	56,9%
RS	705.066	102.217	14,5%	25,5%	56,9%
PA	225.909	27.737	12,3%	22,0%	55,8%
MT	182.189	24.307	13,3%	24,0%	55,6%
AM	89.572	13.892	15,5%	28,0%	55,4%
PR	647.575	75.045	11,6%	21,3%	54,4%
BA	622.333	86.252	13,9%	25,5%	54,4%
RR	19.484	3.632	18,6%	34,5%	54,0%
RO	72.684	9.081	12,5%	23,2%	53,9%
MS	134.735	16.700	12,4%	23,6%	52,5%
RJ	940.316	98.242	10,4%	20,8%	50,2%
PB	115.887	14.006	12,1%	25,2%	48,0%
MG	1.101.030	119.760	10,9%	23,6%	46,1%
MA	161.342	15.261	9,5%	22,0%	43,0%
PE	300.945	27.250	9,1%	22,2%	40,8%
<b>Total</b>	<b>10.139.374</b>	<b>1.275.291</b>	<b>12,6%</b>	<b>22,5%</b>	<b>55,9%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### Painel de Realização das Metas Mobilizadoras

UF	% Realização						
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 6	Meta 7
	Atendimento a pequenos negócios	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	Atendimento a Microempreendedor Individual	Atendimento a Microempresas	Atendimento a pequenas empresas	Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	Fidelização
AC	57,1%	28,0%	61,5%	48,5%	37,5%	69,2%	32,3%
AL	63,0%	53,1%	70,5%	50,9%	49,0%	98,7%	38,2%
AM	50,2%	21,1%	57,7%	34,7%	43,7%	88,6%	30,4%
AP	61,5%	60,9%	72,3%	40,9%	58,1%	76,9%	26,7%
BA	54,3%	46,4%	62,9%	40,8%	48,4%	95,2%	29,5%
CE	56,8%	75,2%	72,5%	39,6%	64,2%	76,5%	26,8%
DF	72,0%	17,7%	91,5%	56,4%	36,0%	100,0%	46,0%
ES	76,2%	47,2%	88,2%	65,5%	45,7%	122,6%	42,2%
GO	59,4%	34,8%	69,4%	38,1%	41,0%	98,4%	49,9%
MA	43,0%	28,9%	45,0%	40,2%	53,5%	86,7%	38,5%
MG	46,1%	42,2%	43,2%	48,1%	52,9%	96,7%	4,5%
MS	52,6%	38,3%	55,8%	46,8%	67,0%	97,6%	32,3%
MT	56,0%	38,2%	68,8%	37,5%	51,3%	100,0%	26,2%
PA	55,9%	39,3%	57,1%	55,3%	45,6%	88,5%	25,5%
PB	48,0%	53,3%	47,4%	46,7%	54,3%	117,5%	36,3%
PE	40,8%	28,9%	45,4%	29,2%	66,7%	89,6%	24,7%
PI	57,3%	56,4%	68,5%	43,0%	55,5%	96,6%	46,5%
PR	54,3%	25,1%	80,8%	34,9%	46,8%	89,7%	30,0%
RJ	50,1%	76,7%	53,4%	39,1%	70,6%	95,7%	13,6%
RN	61,3%	52,0%	66,0%	50,5%	72,2%	107,0%	32,8%
RO	54,0%	76,0%	78,0%	26,5%	74,9%	115,0%	15,6%
RR	54,0%	41,6%	63,0%	41,5%	25,4%	83,3%	21,8%
RS	56,8%	53,6%	71,8%	42,7%	46,2%	90,7%	46,9%
SC	61,7%	58,2%	66,7%	59,2%	53,3%	100,0%	33,0%
SE	57,1%	79,5%	67,3%	42,5%	55,1%	87,1%	36,0%
SP	66,6%	80,4%	73,7%	62,9%	49,0%	127,2%	8,5%
TO	70,0%	60,2%	73,1%	63,9%	70,3%	82,7%	19,5%
<b>Sistema</b>	<b>55,8%</b>	<b>51,5%</b>	<b>64,5%</b>	<b>46,0%</b>	<b>48,3%</b>	<b>97,5%</b>	<b>23,6%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

As propostas da Meta 1 dos SEBRAE UF somam 2.230.703 empresas em 2015. O quantitativo da Meta 2 dos SEBRAE UF em 2015 soma 221.949. E as propostas da Meta 4 dos SEBRAE UF e Meta 5 somam 894.200 e 169.040, respectivamente. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

# Realização das Metas Mobilizadoras

Comparativo dos anos 2014 e 2015 entre os meses de janeiro a junho

Realizado em 2014      Realizado em 2015

## Meta 1 Atendimentos



Meta anual 1.992.234



Meta anual 2.285.763

## Meta 2 Inovação



Meta anual 204.508



Meta anual 230.600

## Meta 3 MEI



Meta anual 961.484



Meta anual 1.167.463

## Meta 4 ME



Meta anual 890.315



Meta anual 943.557

## Meta 5 EPP



Meta anual 133.211



Meta anual 180.600

## Meta 6 Lei Geral

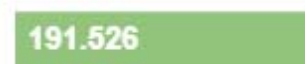


Meta anual 2.095



Meta anual 2.640

## Meta 7 Fidelização



Meta anual 42%

## 2.1. Meta 1

### Ampliar o número de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Meta 1		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	9.874	5.639	57,1%
AL	34.942	22.026	63,0%
AM	27.673	13.892	50,2%
AP	8.080	4.967	61,5%
BA	158.700	86.252	54,3%
CE	80.000	45.466	56,8%
DF	46.834	33.712	72,0%
ES	50.075	38.148	76,2%
GO	73.146	43.454	59,4%
MA	35.495	15.261	43,0%
MG	259.953	119.760	46,1%
MS	31.724	16.700	52,6%
MT	43.401	24.307	56,0%
PA	49.605	27.737	55,9%
PB	29.175	14.006	48,0%
PE	66.809	27.250	40,8%
PI	23.250	13.333	57,3%
PR	138.151	75.045	54,3%
RJ	195.898	98.242	50,1%
RN	36.149	22.171	61,3%
RO	16.832	9.081	54,0%
RR	6.724	3.632	54,0%
RS	180.000	102.217	56,8%
SC	92.415	57.011	61,7%
SE	17.122	9.784	57,1%
SP	495.778	330.171	66,6%
TO	22.898	16.027	70,0%
<b>Total</b>	<b>2.285.763</b>	<b>1.275.291</b>	<b>55,8%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\*As propostas da Meta 1 dos SEBRAE UF somam 2.230.703 empresas em 2015. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas



## 2.2. Meta 2

### Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	1.037	290	28,0%
AL	3.494	1.856	53,1%
AM	2.767	584	21,1%
AP	808	492	60,9%
BA	15.870	7.356	46,4%
CE	8.000	6.019	75,2%
DF	6.421	1.135	17,7%
ES	5.508	2.601	47,2%
GO	7.315	2.548	34,8%
MA	3.750	1.084	28,9%
MG	25.995	10.966	42,2%
MS	3.172	1.215	38,3%
MT	4.340	1.658	38,2%
PA	4.961	1.949	39,3%
PB	4.390	2.341	53,3%
PE	7.349	2.121	28,9%
PI	2.640	1.488	56,4%
PR	14.815	3.723	25,1%
RJ	19.590	15.026	76,7%
RN	4.352	2.264	52,0%
RO	1.684	1.279	76,0%
RR	810	337	41,6%
RS	18.000	9.655	53,6%
SC	9.200	5.356	58,2%
SE	2.282	1.814	79,5%
SP	37.183	29.878	80,4%
TO	6.216	3.740	60,2%
<b>Total</b>	<b>230.600</b>	<b>118.775</b>	<b>51,5%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\*O quantitativo da Meta 2 dos SEBRAE UF em 2015 soma 221.949. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

### 2.3. Meta 3

#### Atendimento a Microempreendedores Individuais

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	6.813	4.193	61,5%
AL	21.851	15.401	70,5%
AM	18.012	10.395	57,7%
AP	5.010	3.620	72,3%
BA	95.000	59.730	62,9%
CE	39.399	28.571	72,5%
DF	23.362	21.367	91,5%
ES	26.891	23.724	88,2%
GO	42.480	29.481	69,4%
MA	17.557	7.895	45,0%
MG	125.354	54.212	43,2%
MS	16.564	9.236	55,8%
MT	24.304	16.721	68,8%
PA	36.479	20.812	57,1%
PB	18.130	8.588	47,4%
PE	39.455	17.905	45,4%
PI	12.600	8.633	68,5%
PR	54.751	44.256	80,8%
RJ	123.096	65.759	53,4%
RN	23.069	15.215	66,0%
RO	7.977	6.224	78,0%
RR	4.106	2.585	63,0%
RS	85.500	61.378	71,8%
SC	37.000	24.679	66,7%
SE	9.700	6.526	67,3%
SP	238.835	176.137	73,7%
TO	14.168	10.354	73,1%
<b>Total</b>	<b>1.167.463</b>	<b>753.597</b>	<b>64,5%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.4. Meta 4

### Atendimento a Microempresas

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	2.701	1.311	48,5%
AL	11.320	5.758	50,9%
AM	8.061	2.798	34,7%
AP	2.545	1.042	40,9%
BA	56.500	23.037	40,8%
CE	37.257	14.748	39,6%
DF	19.094	10.768	56,4%
ES	19.310	12.654	65,5%
GO	30.835	11.745	38,1%
MA	16.737	6.724	40,2%
MG	117.338	56.414	48,1%
MS	13.336	6.242	46,8%
MT	16.058	6.029	37,5%
PA	9.667	5.347	55,3%
PB	9.500	4.441	46,7%
PE	23.713	6.917	29,2%
PI	9.700	4.173	43,0%
PR	69.400	24.241	34,9%
RJ	60.061	23.485	39,1%
RN	11.482	5.802	50,5%
RO	7.801	2.068	26,5%
RR	2.378	986	41,5%
RS	81.000	34.597	42,7%
SC	47.200	27.950	59,2%
SE	6.602	2.806	42,5%
SP	203.181	127.713	62,9%
TO	7.280	4.653	63,9%
<b>Total</b>	<b>943.557</b>	<b>434.449</b>	<b>46,0%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\*As propostas da Meta 4 dos SEBRAE UF somam 894.200. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

## 2.5. Meta 5

### Atendimento a Empresas de Pequeno Porte

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	360	135	37,5%
AL	1.771	867	49,0%
AM	1.600	699	43,7%
AP	525	305	58,1%
BA	7.200	3.485	48,4%
CE	3.344	2.147	64,2%
DF	4.378	1.577	36,0%
ES	3.874	1.770	45,7%
GO	5.433	2.228	41,0%
MA	1.201	642	53,5%
MG	17.261	9.134	52,9%
MS	1.824	1.222	67,0%
MT	3.038	1.557	51,3%
PA	3.459	1.578	45,6%
PB	1.800	977	54,3%
PE	3.641	2.428	66,7%
PI	950	527	55,5%
PR	14.000	6.548	46,8%
RJ	12.741	8.998	70,6%
RN	1.599	1.154	72,2%
RO	1.054	789	74,9%
RR	240	61	25,4%
RS	13.500	6.242	46,2%
SC	8.215	4.382	53,3%
SE	820	452	55,1%
SP	53.762	26.321	49,0%
TO	1.450	1.020	70,3%
<b>Total</b>	<b>180.600</b>	<b>87.245</b>	<b>48,3%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

\* As propostas da Meta 5 dos SEBRAE UF totalizam 169.040. O SEBRAE Nacional promoverá ações para complementar o alcance dessas metas.

## 2.6. Meta 6

Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	13	9	69,2%
AL	75	74	98,7%
AM	35	31	88,6%
AP	13	10	76,9%
BA	145	138	95,2%
CE	119	91	76,5%
DF	1	1	100,0%
ES	31	38	122,6%
GO	125	123	98,4%
MA	90	78	86,7%
MG	301	291	96,7%
MS	42	41	97,6%
MT	141	141	100,0%
PA	52	46	88,5%
PB	80	94	117,5%
PE	67	60	89,6%
PI	88	85	96,6%
PR	155	139	89,7%
RJ	70	67	95,7%
RN	57	61	107,0%
RO	20	23	115,0%
RR	12	10	83,3%
RS	215	195	90,7%
SC	295	295	100,0%
SE	31	27	87,1%
SP	228	290	127,2%
TO	139	115	82,7%
<b>Total</b>	<b>2.640</b>	<b>2.573</b>	<b>97,5%</b>

	Execução abaixo de 25,0%
	Execução entre 25,1% e 49,9%
	Execução entre 50,0% e 99,9%
	Execução igual ou superior a 100%

## 2.7. Meta 7

### Fidelização

UF	Meta	Empresas Fidelizadas	Realizado
AC	50%	1.823	32,3%
AL	50%	8.418	38,2%
AM	50%	4.228	30,4%
AP	52%	1.327	26,7%
BA	35%	25.404	29,5%
CE	50%	12.175	26,8%
DF	50%	15.512	46,0%
ES	50%	16.110	42,2%
GO	51%	21.668	49,9%
MA	55%	5.876	38,5%
MG	40%	5.359	4,5%
MS	50%	5.399	32,3%
MT	50%	6.357	26,2%
PA	50%	7.080	25,5%
PB	50%	5.078	36,3%
PE	61%	6.742	24,7%
PI	56%	6.205	46,5%
PR	50%	22.499	30,0%
RJ	50%	13.334	13,6%
RN	50%	7.267	32,8%
RO	50%	1.415	15,6%
RR	51%	791	21,8%
RS	55%	47.892	46,9%
SC	53%	18.788	33,0%
SE	52%	3.527	36,0%
SP	20%	28.044	8,5%
TO	55%	3.126	19,5%
<b>Total</b>	<b>42%</b>	<b>301.444</b>	<b>23,6%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.1. Nº de Clientes Atendidos

UF	Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios
AC	4.043	111	5.639
AL	10.173	129	22.026
AM	16.559	0	13.892
AP	7.092	2.391	4.967
BA	30.284	152	86.252
CE	31.131	2.350	45.466
DF	32.046	240	33.712
ES	15.283	7.141	38.148
GO	32.132	36	43.454
MA	6.725	0	15.261
MG	89.339	0	119.760
MS	6.784	0	16.700
MT	11.499	229	24.307
NA	151.411	17	24.483
PA	19.428	1.506	27.737
PB	15.017	69	14.006
PE	28.465	582	27.250
PI	10.663	6.651	13.333
PR	35.696	0	75.045
RJ	52.179	58	98.242
RN	20.399	388	22.171
RO	3.797	1.505	9.081
RR	3.379	0	3.632
RS	59.287	0	102.217
SC	26.529	0	57.011
SE	7.553	0	9.784
SP	146.902	3	330.171
TO	12.492	11	16.027
<b>Total</b>	<b>886.287</b>	<b>23569</b>	<b>1.299.774</b>

#### 3.2. Nº de Pessoas Informadas

UF	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
AC	37.172	34.246	2.926
AL	202.139	172.429	29.710
AM	55.538	41.859	13.679
AP	119.071	106.701	12.370
BA	18.996	0	18.996
CE	1.413.464	1.396.702	16.762
DF	10.876	0	10.876
ES	179.987	166.856	13.131
GO	101.575	64.814	36.761
MA	3.884	80	3.804
MG	5.271.187	5.257.293	13.894
MS	108.467	83.923	24.544
MT	30.739	0	30.739
NA	15.883	0	15.883
PA	28.877	0	28.877
PB	145.445	127.948	17.497
PE	557.012	528.028	28.984
PI	10.814	2.560	8.254
PR	117.534	0	117.534
RJ	55.310	397	54.913
RN	35.962	11.185	24.777
RO	25.160	20.395	4.765
RR	8.321	0	8.321
RS	231.849	0	231.849
SC	46.012	32.524	13.488
SE	215.432	211.732	3.700
SP	2.604.179	2.316.657	287.522
TO	50.211	34.508	15.703
<b>Total</b>	<b>11.701.096</b>	<b>10.610.837</b>	<b>1.090.259</b>

### 3.3. Atendimentos Por Categoria

Instrumento	Unidade de Medida	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Exec. no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	387.154	-
	Número de horas	5.589.488	5.583.599	1.584.833	28,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	292.644	-
	Potenciais empresarios	0	0	32.875	-
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	129.883	-
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	153.423	-
	Número de Cursos	29.974	30.007	8.425	28,1%
	Número de Cursos à Distância	0	0	940	-
	número de Pequenos Negócios	0	0	49.378	-
	Potenciais Empreendedores	0	0	20.693	-
	Potenciais empresarios	0	0	115.817	-
FAMPE	Número de Operações	21.000	21.000	4.675	22,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4.501	-
	Volume de recursos	0	0	318.063.227	-
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	359	378	144	38,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	5.392	7.578	1.537	20,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	5.134	5.619	975	17,4%
INFORMAÇÃO	Número de informações	13.829.148	12.922.393	11.801.316	91,3%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	2.428	2.723	807	29,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	847	874	401	45,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	27.393	28.753	8.170	28,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	10.867	10.111	4.002	39,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	6.140	6.218	2.510	40,4%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	3.969	4.397	1.867	42,5%
OFICINA	Nº de Oficinas	20.990	24.844	12.335	49,6%
	Nº de Participantes	297.928	358.480	200.054	55,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	75.549	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	15	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	52.372	-
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	5.502.009	5.560.448	2.720.450	48,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.151.546	-



### 3.3. Atendimentos Por Categoria

Instrumento	Unidade de Medida	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Exec. no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	622.748	-
PALESTRA	Nº de Palestras	39.573	36.791	16.516	44,9%
	Nº de Participantes	664.671	726.443	377.147	51,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	79.338	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	2.558	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	187.276	-
RODADA	Nº de Pequenos negócios	9.326	12.960	2.779	21,4%
	Nº de Rodadas	371	456	118	25,9%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	69.949	105.232	59.903	56,9%
	Nº de Seminário	3.107	2.454	1.116	45,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	26.077	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	300	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	21.222	-

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

Os indicadores que não apresentam % de execução não foram previstos na fase de planejamento, conforme documentos orientativos em vigor

## 4. Indicadores do Ambiente dos Pequenos Negócios

### Ambiente dos Pequenos Negócios

UF	Nº de Municípios	Nº Municípios com a Lei Geral implementada	%
AC	22	9	40,9%
AL	102	74	72,5%
AM	62	31	50,0%
AP	16	10	62,5%
BA	417	138	33,1%
CE	184	91	49,5%
DF	1	1	100,0%
ES	78	38	48,7%
GO	246	123	50,0%
MA	217	78	35,9%
MG	853	291	34,1%
MS	79	41	51,9%
MT	141	141	100,0%
PA	144	46	31,9%
PB	223	94	42,2%
PE	185	60	32,4%
PI	224	85	37,9%
PR	399	139	34,8%
RJ	92	67	72,8%
RN	167	61	36,5%
RO	52	23	44,2%
RR	15	10	66,7%
RS	497	195	39,2%
SC	295	295	100,0%
SE	75	27	36,0%
SP	645	290	45,0%
TO	139	115	82,7%
<b>Total</b>	<b>5.570</b>	<b>2.573</b>	<b>46,2%</b>

## 5. Indicadores Operacionais

### 5.1. Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado Previsão Ajustado Anual
AC	52.317.878	58.477.492	21.485.489	13.121.630	45.355.862	8.363.859	25,1%	22,4%
AL	66.565.563	71.820.090	34.083.852	25.119.111	46.700.979	8.964.741	37,7%	35,0%
AM	69.513.036	70.887.792	34.400.223	28.086.168	42.801.624	6.314.056	40,4%	39,6%
AP	44.378.481	45.690.265	26.483.115	17.779.756	27.910.509	8.703.359	40,1%	38,9%
BA	167.557.349	153.921.057	80.469.640	51.852.361	102.068.696	28.617.279	30,9%	33,7%
CE	135.297.760	143.465.136	73.060.299	47.884.348	95.580.788	25.175.951	35,4%	33,4%
DF	82.384.953	89.755.276	49.572.397	32.171.378	57.583.898	17.401.019	39,1%	35,8%
ES	111.800.748	112.672.447	38.901.803	35.399.607	77.272.840	3.502.196	31,7%	31,4%
GO	132.505.123	138.525.926	68.218.268	42.351.253	96.174.673	25.867.015	32,0%	30,6%
MA	110.267.958	104.169.022	33.970.442	26.819.275	77.349.747	7.151.167	24,3%	25,7%
MG	277.150.619	297.192.564	128.163.722	105.080.785	192.111.779	23.082.937	37,9%	35,4%
MS	78.388.753	90.563.599	47.018.841	29.625.925	60.937.674	17.392.916	37,8%	32,7%
MT	92.900.728	94.461.566	48.747.611	37.454.389	57.007.177	11.293.222	40,3%	39,7%
PA	118.354.897	122.648.444	63.785.364	34.529.879	88.118.565	29.255.485	29,2%	28,2%
PB	77.295.133	80.329.693	38.500.397	28.260.759	52.068.934	10.239.638	36,6%	35,2%
PE	127.021.852	130.525.160	67.359.264	43.199.811	87.325.349	24.159.453	34,0%	33,1%
PI	66.436.327	71.530.268	35.950.624	23.828.036	47.702.232	12.122.588	35,9%	33,3%
PR	196.023.102	211.388.776	96.707.109	73.859.334	137.529.442	22.847.775	37,7%	34,9%
RJ	276.580.445	302.578.274	131.457.055	102.610.649	199.967.625	28.846.406	37,1%	33,9%
RN	73.850.114	80.220.760	40.071.678	27.526.919	52.693.841	12.544.759	37,3%	34,3%
RO	45.239.586	46.632.288	17.737.295	12.950.156	33.682.132	4.787.139	28,6%	27,8%
RR	48.973.995	50.818.849	16.763.997	13.324.693	37.494.156	3.439.304	27,2%	26,2%
RS	172.063.038	187.278.639	71.167.491	66.353.143	120.925.496	4.814.348	38,6%	35,4%
SC	180.146.365	208.147.334	76.653.388	63.696.923	144.450.411	12.956.465	35,4%	30,6%
SE	53.669.301	57.390.572	32.182.906	21.761.684	35.628.888	10.421.222	40,5%	37,9%
SP	444.076.329	429.508.945	214.120.701	190.426.779	239.082.166	23.693.922	42,9%	44,3%
TO	68.796.898	76.679.799	31.834.143	25.455.900	51.223.899	6.378.243	37,0%	33,2%
<b>Total</b>	<b>3.369.556.331</b>	<b>3.527.280.033</b>	<b>1.618.867.114</b>	<b>1.220.530.651</b>	<b>2.306.749.382</b>	<b>398.336.463</b>	<b>36,2%</b>	<b>34,6%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 5.2. Execução Orçamentária de Parceiros

UF	Previsto Original	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Original	% Realizado Previsto Ajustado
AC	8.925.820	8.551.020	0	8.551.020	0,0%	0,0%
AL	2.125.765	2.125.765	0	2.125.765	0,0%	0,0%
AM	4.738.637	4.620.587	1.215.211	3.405.376	25,6%	26,3%
AP	2.380.736	2.376.136	217.486	2.158.650	9,1%	9,2%
BA	12.293.500	11.029.373	237.218	10.792.155	1,9%	2,2%
CE	7.648.830	7.415.119	1.824.325	5.590.794	23,9%	24,6%
DF	4.854.604	4.638.041	764.064	3.873.977	15,7%	16,5%
ES	15.856.266	15.960.078	1.631.561	14.328.517	10,3%	10,2%
GO	24.343.275	21.297.349	1.911.604	19.385.745	7,9%	9,0%
MA	4.395.160	4.543.147	0	4.543.147	0,0%	0,0%
MG	34.014.991	36.709.022	17.769.170	18.939.852	52,2%	48,4%
MS	4.800.016	4.677.038	21.910	4.655.128	0,5%	0,5%
MT	129.541	59.541	0	59.541	0,0%	0,0%
PA	4.391.489	4.162.884	6.481	4.156.403	0,1%	0,2%
PB	7.450.000	6.875.000	0	6.875.000	0,0%	0,0%
PE	13.547.325	12.870.293	2.231.500	10.638.793	16,5%	17,3%
PI	8.388.455	8.620.086	67.650	8.552.436	0,8%	0,8%
PR	1.755.500	939.500	629.500	310.000	35,9%	67,0%
RJ	1.432.668	1.432.668	0	1.432.668	0,0%	0,0%
RN	7.868.710	5.820.240	396.500	5.423.740	5,0%	6,8%
RO	2.433.025	1.953.025	0	1.953.025	0,0%	0,0%
RR	1.011.379	973.379	10.000	963.379	1,0%	1,0%
RS	7.977.444	9.737.027	647.634	9.089.393	8,1%	6,7%
SC	4.931.722	4.878.240	1.416.350	3.461.890	28,7%	29,0%
SE	3.660.739	3.607.779	571.154	3.036.625	15,6%	15,8%
SP	36.637.502	16.683.495	1.000.427	15.683.068	2,7%	6,0%
TO	593.600	250.600	0	250.600	0,0%	0,0%
<b>Total</b>	<b>228.586.699</b>	<b>202.806.432</b>	<b>32.569.744</b>	<b>170.236.688</b>	<b>14,2%</b>	<b>16,1%</b>

Execução abaixo de 25,0%
Execução entre 25,1% e 49,9%
Execução entre 50,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

### 5.3. Limites Orçamentários

UF	Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Limites	Min. 50%	Min. 20%	Min. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Min. 10%	Min. 2%
AC	37,4	16,1	1,1	46,5	0,3	3,1	66,6	1,6	1,5
AL	47,6	26,4	4,0	43,0	0,1	7,4	64,2	9,3	2,4
AM	53,6	13,4	2,2	55,1	0,1	4,3	85,7	2,3	2,3
AP	42,2	22,0	2,5	48,5	0,2	2,2	120,5	2,2	11,8
BA	41,1	19,1	2,8	39,7	0,7	15,7	44,7	2,8	4,2
CE	63,6	44,3	2,4	36,3	0,4	38,1	54,6	8,8	3,6
DF	51,6	13,7	3,5	45,9	0,8	6,3	38,8	8,2	3,2
ES	50,3	32,2	3,3	39,4	0,8	19,6	70,6	13,9	2,9
GO	51,3	29,5	0,8	48,9	0,5	4,7	90,1	7,8	3,3
MA	42,6	18,2	4,0	40,0	0,3	1,8	52,9	2,9	3,6
MG	54,5	37,9	3,0	43,8	0,2	100,5	77,0	10,0	4,3
MS	41,2	19,1	2,6	47,1	0,7	38,0	62,8	4,5	3,9
MT	45,5	24,2	3,5	47,9	0,9	71,8	68,4	15,3	7,3
PA	58,8	34,1	2,1	45,0	0,3	1,6	89,2	3,6	2,4
PB	60,0	31,4	1,6	43,1	0,2	20,4	81,1	8,2	3,7
PE	58,2	28,1	2,1	40,0	0,4	61,6	74,9	5,6	1,9
PI	44,5	17,9	3,1	43,9	0,6	24,1	65,8	3,4	2,7
PR	62,3	32,1	1,5	32,5	0,7	50,4	24,1	16,4	5,5
RJ	69,6	38,4	2,6	42,0	0,2	19,5	62,3	10,6	3,1
RN	52,2	40,3	4,9	44,5	0,8	13,9	58,1	9,6	3,4
RO	42,1	15,1	4,3	38,8	0,0	7,1	66,6	2,5	4,2
RR	64,7	26,0	3,4	31,2	0,1	0,0	56,1	2,4	1,5
RS	53,4	31,7	2,1	39,5	0,7	2,2	81,3	8,0	2,8
SC	70,2	45,5	2,3	31,2	1,0	5,6	48,4	23,5	4,4
SE	58,8	34,7	2,6	42,8	0,6	21,1	92,4	4,9	3,6
SP	29,5	7,5	2,5	42,5	1,0	14,5	48,6	5,4	4,0
TO	74,1	37,7	2,4	53,5	0,4	7,2	73,5	6,7	1,7

## 5.4. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	28.370.399	22.962.832	80,9%	26.761.529	7.456.187	27,9%	1.392.490	139.316	10,0%	50.800	19.567	38,5%
Educação Empreendedora	14.186.507	7.946.964	56,0%	26.648.203	6.419.250	24,1%	821.865	91.830	11,2%	608.398	20.365	3,3%
Negócio a Negócio	116.336.757	51.184.720	44,0%	108.964.856	31.308.218	28,7%	18.531.102	7.632.484	41,2%	438.972	301.472	68,7%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	7.815.385	4.907.283	62,8%	5.847.479	1.184.294	20,3%	2.625.321	406.918	15,5%	-	1.321	-
Programa Sebrae Mais	14.981.806	14.981.806	100,0%	36.105.682	10.244.493	28,4%	16.738.683	2.054.697	12,3%	34.489	16.566	48,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	314.539.514	145.128.385	46,1%	322.235.401	91.794.359	28,5%	66.992.709	812.313	1,2%	94.710	29.521	31,2%
<b>Total</b>	<b>496.230.368</b>	<b>247.111.990</b>	<b>49,8%</b>	<b>526.563.150</b>	<b>148.406.802</b>	<b>28,2%</b>	<b>107.102.170</b>	<b>11.137.558</b>	<b>10,4%</b>	<b>1.227.369</b>	<b>388.812</b>	<b>31,7%</b>

\*Para o programa Negócio a Negócio, considera-se como "Nº de Clientes Atendidos" a soma de empresas e de potenciais empresários.

O programa Educação Empreendedora considera como "Nº de Clientes Atendidos" somente Potenciais Empreendedores.

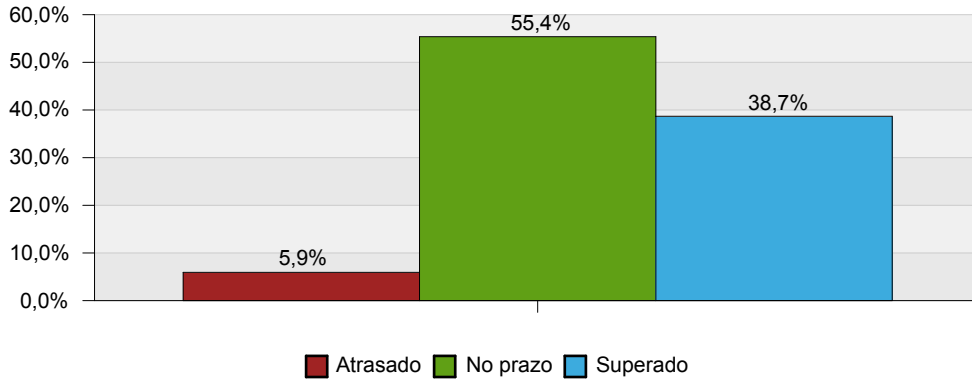
O programa Encadeamento Produtivo não tem meta prevista.

Para os programas são considerados somente os atendimentos das ações vinculadas.

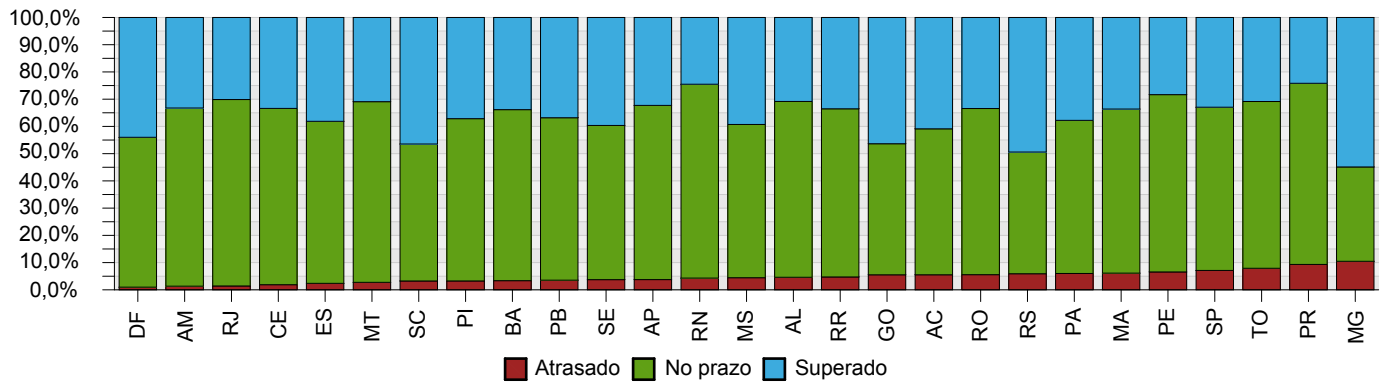
## 6. Indicadores de Gestão de Projetos

### 6.1. Marcos Críticos

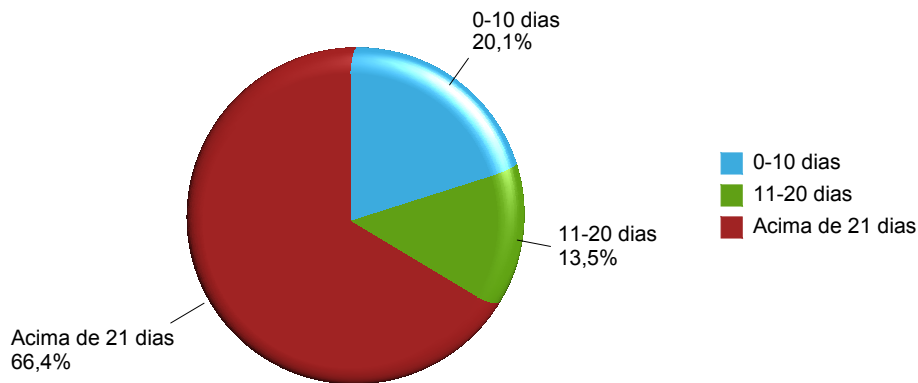
#### Situação dos Marcos Críticos



#### Ranking dos Marcos Críticos



#### Atualização de Projetos



## Sebrae Acre

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
27.052	5.639	20,8%	36,5%	57,1%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	9.874	5.639	57,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.037	290	28,0%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	6.813	4.193	61,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2.701	1.311	48,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	360	135	37,5%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	13	9	69,2%
Meta 7: Fidelização	50%	32,3%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	2.398	0,0%
	Número de horas	38.399	41.855	16.760	40,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.985	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	297	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	1.564	0,0%
	Número de Cursos	353	352	72	20,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	341	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	111	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	929	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	11	19	2	10,5%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	211	1.086	29	2,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	697	802	16	2,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	56.287	55.838	37.803	67,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	8	10	1	10,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	6	6	6	100,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	53	56	10	17,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	34	34	19	55,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	7	7	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	0	4	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	115	146	72	49,3%
	Nº de Participantes	1.353	1.673	1.234	73,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	319	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	343	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	16.485	22.305	10.274	46,1%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	4.900	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	2.338	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	703	711	136	19,1%
	Nº de Participantes	4.749	5.283	2.959	56,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	262	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.270	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	69	69	0	0,0%
	Nº de Rodadas	2	2	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	545	595	51	8,6%
	Nº de Seminário	7	8	2	25,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	26	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	23	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
4.043	111	5.639	37.172	34.246	2.926

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
52.317.878	58.477.492	13.121.630	45.355.862	8.363.859	25,1%	22,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
25.115.050	0	25.115.050	0,0%	8.551.020	0	8.551.020	0,0%

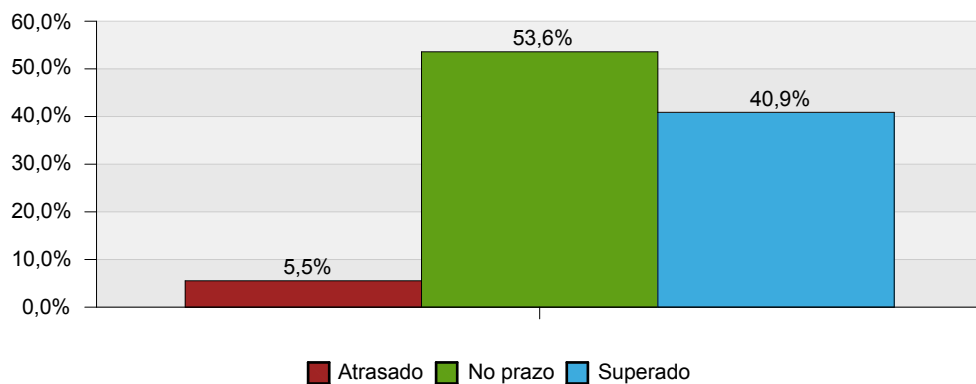
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.095.827	6.823.003	2.272.824	6.381.220	1.344.067	5.037.153	21,1%	19,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
37,4	16,1	1,1	46,5	0,3	3,1	66,6	1,6	1,5

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	276.866	142.936	51,6%	275.935	68.789	24,9%	0	0	0,0%	320	55	17,2%
Educação Empreendedora	34.924	34.924	100,0%	263.960	20.787	7,9%	0	0	0,0%	4.400	0	0,0%
Negócio a Negócio	2.976.948	2.230.214	74,9%	1.320.100	254.621	19,3%	0	0	0,0%	4.755	1.652	34,7%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	29.516	29.516	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	107.619	107.619	100,0%	215.194	83.587	38,8%	3.012	0	0,0%	240	56	23,3%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	1.085.500	497.500	45,8%	1.415.700	65.452	4,6%	143.250	0	0,0%	535	27	5,0%
<b>Total</b>	<b>4.511.373</b>	<b>3.042.709</b>	<b>67,4%</b>	<b>3.490.890</b>	<b>493.236</b>	<b>14,1%</b>	<b>146.262</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>10.250</b>	<b>1.790</b>	<b>17,5%</b>

# Sebrae Alagoas

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
111.032	22.026	19,8%	31,0%	64,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	34.942	22.026	63,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.494	1.856	53,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	21.851	15.401	70,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	11.320	5.758	50,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.771	867	49,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	75	74	98,7%
Meta 7: Fidelização	50%	38,2%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	15.231	0,0%
	Número de horas	128.198	147.502	69.823	47,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9.946	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.716	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	202	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.839	0,0%
	Número de Cursos	597	510	154	30,2%
	Número de Cursos à Distância	0	0	7	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	859	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	129	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.459	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	3	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	16	16	12	75,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	70	73	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	276.500	292.365	246.448	84,3%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	46	52	20	38,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	21	16	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	414	352	109	31,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	628	321	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	48	70	2	2,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	16	101	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	674	620	165	26,6%
	Nº de Participantes	11.243	10.798	1.928	17,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	749	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	504	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	110.724	101.175	52.794	52,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	19.287	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	5.809	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.083	1.046	600	57,4%
	Nº de Participantes	18.735	18.539	5.771	31,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	626	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.263	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	125	208	0	0,0%
	Nº de Rodadas	7	13	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.430	1.605	101	6,3%
	Nº de Seminário	36	46	5	10,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	37	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	58	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
10.173	129	22.026	202.139	172.429	29.710

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
66.565.563	71.820.090	25.119.111	46.700.979	8.964.741	37,7%	35,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3.350.765	0	3.350.765	0,0%	2.125.765	0	2.125.765	0,0%

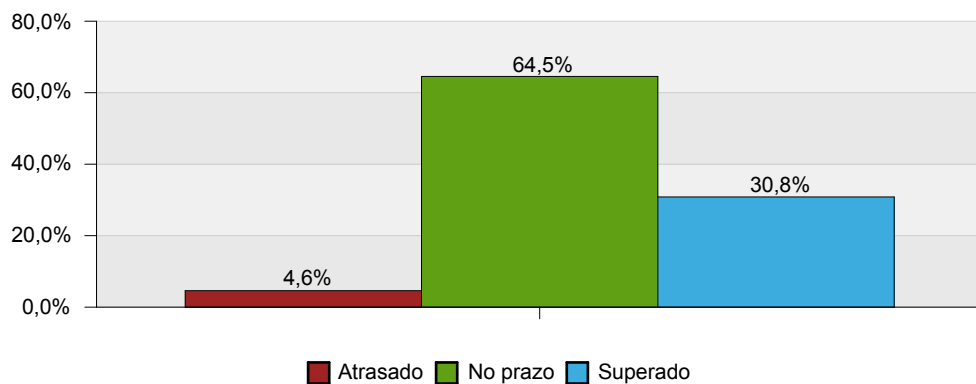
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
20.171.350	16.113.856	4.057.494	19.122.342	6.538.833	12.583.509	34,2%	40,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
47,6	26,4	4,0	43,0	0,1	7,4	64,2	9,3	2,4

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	838.773	838.773	100,0%	782.773	144.349	18,4%	0	0	0,0%	880	990	112,5%
Educação Empreendedora	402.640	161.077	40,0%	385.461	24.672	6,4%	0	0	0,0%	6.700	129	1,9%
Negócio a Negócio	2.566.020	1.710.680	66,7%	2.566.020	1.111.125	43,3%	0	0	0,0%	12.639	8.605	68,1%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	338.394	75.737	22,4%	0	0	0,0%	-	33	0,0%
Programa Sebrae Mais	107.868	107.868	100,0%	215.614	137.057	63,6%	92.284	13.793	14,9%	210	38	18,1%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	4.176.674	2.143.837	51,3%	4.184.600	1.713.504	40,9%	1.046.278	0	0,0%	3.706	587	15,8%
<b>Total</b>	<b>8.091.975</b>	<b>4.962.235</b>	<b>61,3%</b>	<b>8.472.862</b>	<b>3.206.444</b>	<b>37,8%</b>	<b>1.138.562</b>	<b>13.793</b>	<b>1,2%</b>	<b>24.135</b>	<b>10.382</b>	<b>43,0%</b>

# Sebrae Amazonas

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
89.572	13.892	15,5%	28,0%	55,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	27.673	13.892	50,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.767	584	21,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	18.012	10.395	57,7%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	8.061	2.798	34,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.600	699	43,7%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	35	31	88,6%
Meta 7: Fidelização	50%	30,4%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	15.461	0,0%
	Número de horas	155.889	151.484	60.471	39,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8.216	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	4.026	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	543	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	5.657	0,0%
	Número de Cursos	1.460	1.356	323	23,8%
	Número de Cursos à Distância	0	0	20	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	488	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.515	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	2	13	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	183	242	61	25,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	15	25	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	196.372	120.997	61.482	50,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	21	21	2	9,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	213	111	25	22,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	10	10	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	60	58	1	1,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	6	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	175	294	281	95,6%
	Nº de Participantes	2.565	8.444	5.958	70,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	553	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.057	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	79.516	78.654	24.405	31,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9.024	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	8.962	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	860	959	241	25,1%
	Nº de Participantes	10.675	16.020	5.276	32,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	415	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3.099	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	110	155	59	38,1%
	Nº de Rodadas	5	16	1	6,2%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	416	1.690	358	21,2%
	Nº de Seminário	90	113	5	4,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	54	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	292	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
16.559	0	13.892	55.538	41.859	13.679

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
69.513.036	70.887.792	28.086.168	42.801.624	6.314.056	40,4%	39,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
14.783.861	1.215.211	13.568.650	8,2%	4.620.587	1.215.211	3.405.376	26,3%

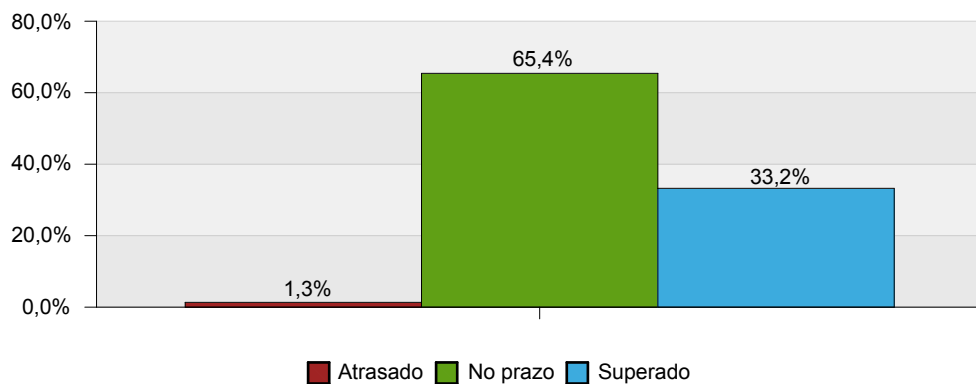
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.843.186	8.571.123	5.272.063	11.905.914	2.985.433	8.920.481	25,1%	34,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
53,6	13,4	2,2	55,1	0,1	4,3	85,7	2,3	2,3

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	339.567	339.567	100,0%	346.567	14.593	4,2%	0	0	0,0%	460	232	50,4%
Educação Empreendedora	413.680	206.840	50,0%	1.113.680	170.832	15,3%	0	0	0,0%	8.100	0	0,0%
Negócio a Negócio	1.173.940	391.313	33,3%	1.309.527	290.005	22,1%	51.526	0	0,0%	4.000	2.315	57,9%
Programa Sebrae Mais	484.395	484.395	100,0%	1.670.170	389.327	23,3%	0	0	0,0%	705	106	15,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	3.840.789	1.658.300	43,2%	3.788.328	546.239	14,4%	0	0	0,0%	1.538	267	17,4%
<b>Total</b>	<b>6.252.371</b>	<b>3.080.415</b>	<b>49,3%</b>	<b>8.228.272</b>	<b>1.410.996</b>	<b>17,1%</b>	<b>51.526</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>14.803</b>	<b>2.920</b>	<b>19,7%</b>



# Sebrae Amapá

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
26.933	4.967	18,4%	30,0%	61,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	8.080	4.967	61,5%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	808	492	60,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	5.010	3.620	72,3%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2.545	1.042	40,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	525	305	58,1%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	13	10	76,9%
Meta 7: Fidelização	52%	26,7%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	2.507	0,0%
	Número de horas	41.446	41.924	12.388	29,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.771	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	421	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	6.083	0,0%
	Número de Cursos	982	971	306	31,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	455	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	2.391	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.001	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	6	10	3	30,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	14	14	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	123	163	28	17,2%
INFORMAÇÃO	Número de informações	781.108	781.998	129.313	16,5%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	40	40	9	22,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	5	5	2	40,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	47	77	82	106,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	0	0	16	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2	2	2	100,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	174	169	104	61,5%
	Nº de Participantes	665	680	1.639	241,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	239	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	676	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	30.021	29.876	10.156	34,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3.695	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	3.418	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	400	384	144	37,5%
	Nº de Participantes	2.421	2.541	3.444	135,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	404	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.096	0,0%
RODADA	Nº de Rodadas	2	0	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.327	1.605	320	19,9%
	Nº de Seminário	49	24	8	33,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	93	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	125	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
7.092	2391	4.967	119.071	106.701	12.370

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
44.378.481	45.690.265	17.779.756	27.910.509	8.703.359	40,1%	38,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
9.437.462	217.486	9.219.976	2,3%	2.376.136	217.486	2.158.650	9,2%

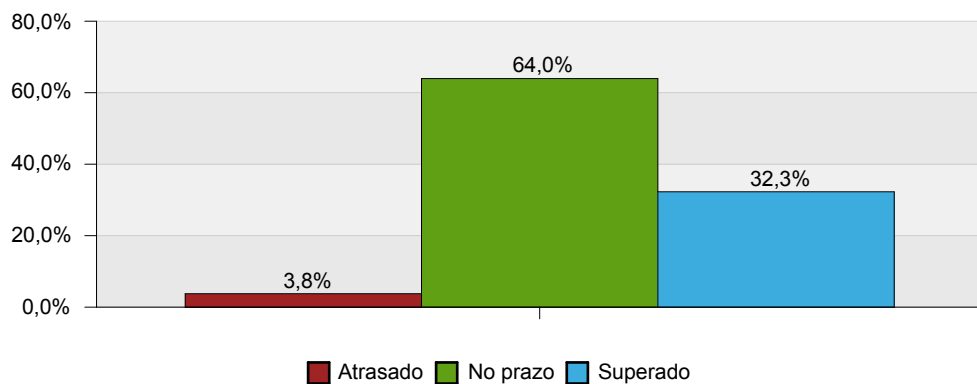
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.433.024	6.535.987	2.897.037	9.273.113	3.673.857	5.599.256	39,6%	56,2%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
42,2	22,0	2,5	48,5	0,2	2,2	120,5	2,2	11,8

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	205.748	169.000	82,1%	168.932	168.932	100,0%	100.000	65.799	65,8%	300	246	82,0%
Educação Empreendedora	653.114	653.114	100,0%	777.066	404.912	52,1%	15.000	7.802	52,0%	11.700	2.391	20,4%
Negócio a Negócio	842.990	280.996	33,3%	1.197.234	114.478	9,6%	0	0	0,0%	3.200	630	19,7%
Programa Sebrae Mais	243.202	243.202	100,0%	445.076	92.819	20,9%	43.095	3.254	7,6%	375	30	8,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2.421.422	899.332	37,1%	1.834.728	370.165	20,2%	340.043	0	0,0%	500	61	12,2%
<b>Total</b>	<b>4.366.476</b>	<b>2.245.644</b>	<b>51,4%</b>	<b>4.423.036</b>	<b>1.151.306</b>	<b>26,0%</b>	<b>498.138</b>	<b>76.855</b>	<b>15,4%</b>	<b>16.075</b>	<b>3.358</b>	<b>20,9%</b>

## Sebrae Bahia

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
622.333	86.252	13,9%	25,5%	54,4%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	158.700	86.252	54,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	15.870	7.356	46,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	95.000	59.730	62,9%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	56.500	23.037	40,8%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	7.200	3.485	48,4%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	145	138	95,2%
Meta 7: Fidelização	35%	29,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	23.174	0,0%
	Número de horas	409.272	293.518	72.817	24,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	25.063	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.082	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	1	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	3.837	0,0%
	Número de Cursos	996	972	196	20,2%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.812	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	152	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	645	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	33	33	2	6,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	67	101	91	90,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	113	119	50	42,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	517.394	85.052	22.477	26,4%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	95	120	20	16,7%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	32	37	18	48,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.485	773	114	14,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	628	678	67	9,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	151	149	1	0,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	138	145	3	2,1%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.562	1.649	800	48,5%
	Nº de Participantes	23.787	24.897	14.227	57,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	6.404	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.355	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	331.283	219.500	148.325	67,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	78.381	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	22.014	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.550	937	428	45,7%
	Nº de Participantes	10.191	10.502	10.866	103,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.170	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.739	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	194	283	0	0,0%
	Nº de Rodadas	15	22	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	710	890	4.289	481,9%
	Nº de Seminário	15	23	57	247,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	994	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.941	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
30.284	152	86.252	18.996	0	18.996

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
167.557.349	153.921.057	51.852.361	102.068.696	28.617.279	30,9%	33,7%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
45.739.985	237.218	45.502.767	0,5%	11.029.373	237.218	10.792.155	2,2%

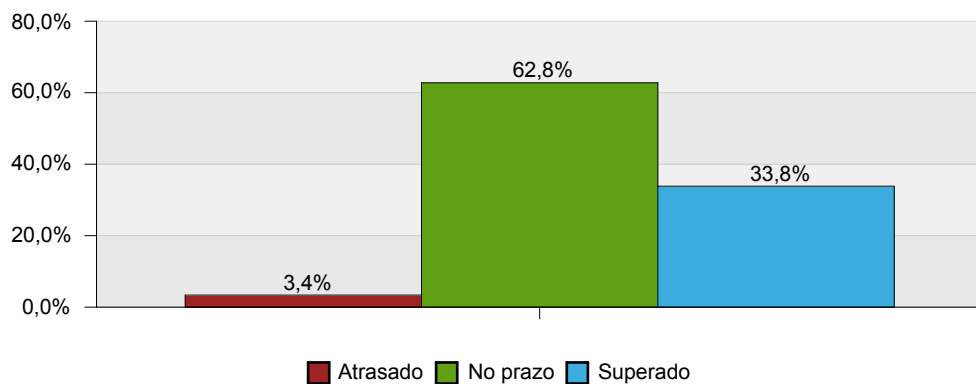
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
36.267.710	19.954.016	16.313.694	32.561.746	6.678.147	25.883.599	20,5%	33,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
41,1	19,1	2,8	39,7	0,7	15,7	44,7	2,8	4,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	2.321.538	907.960	39,1%	907.958	368.202	40,6%	0	0	0,0%	2.200	960	43,6%
Educação Empreendedora	1.171.812	814.626	69,5%	1.012.870	199.459	19,7%	80.000	0	0,0%	14.600	151	1,0%
Negócio a Negócio	11.683.680	3.894.560	33,3%	8.333.351	2.763.012	33,2%	1	0	0,0%	55.615	22.374	40,2%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	2.322.369	788.020	33,9%	555.676	0	0,0%	1.440	913	63,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	7.854.167	4.652.517	59,2%	5.800.810	1.276.265	22,0%	1.500.841	5.840	0,4%	4.987	826	16,6%
<b>Total</b>	<b>23.031.197</b>	<b>10.269.663</b>	<b>44,6%</b>	<b>18.377.358</b>	<b>5.394.958</b>	<b>29,4%</b>	<b>2.136.518</b>	<b>5.840</b>	<b>0,3%</b>	<b>78.842</b>	<b>25.224</b>	<b>32,0%</b>

# Sebrae Ceará

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
334.112	45.466	13,6%	23,9%	56,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	80.000	45.466	56,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	8.000	6.019	75,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	39.399	28.571	72,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	37.257	14.748	39,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.344	2.147	64,2%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	119	91	76,5%
Meta 7: Fidelização	50%	26,8%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	18.921	0,0%
	Número de horas	315.274	333.635	131.052	39,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	15.076	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	829	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	16.633	0,0%
	Número de Cursos	2.193	2.202	1.013	46,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3.307	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	2.335	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	6.188	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	16	16	3	18,8%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	190	150	38	25,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	685	555	61	11,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	900.907	1.250.907	1.429.160	114,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	121	126	69	54,8%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	137	126	62	49,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	655	787	216	27,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	1.016	963	475	49,3%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	389	477	206	43,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	936	833	528	63,4%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.078	1.196	597	49,9%
	Nº de Participantes	15.201	16.932	8.184	48,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.412	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	15	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3.851	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	218.529	204.859	95.604	46,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	37.257	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	16.370	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.909	1.845	936	50,7%
	Nº de Participantes	29.291	28.582	14.086	49,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.113	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	8.471	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	244	301	67	22,3%
	Nº de Rodadas	19	20	7	35,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.561	2.563	1.140	44,5%
	Nº de Seminário	47	89	52	58,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	240	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	812	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
31.131	2350	45.466	1.413.464	1.396.702	16.762

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
135.297.760	143.465.136	47.884.348	95.580.788	25.175.951	35,4%	33,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
30.131.450	1.824.325	28.307.125	6,1%	7.415.119	1.824.325	5.590.794	24,6%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

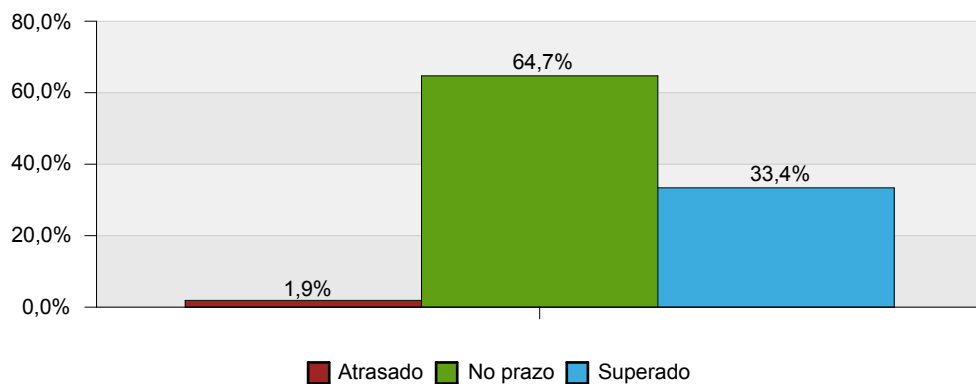
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
39.086.934	23.853.796	15.233.138	38.254.904	11.456.611	26.798.293	29,9%	48,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
63,6	44,3	2,4	36,3	0,4	38,1	54,6	8,8	3,6



## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1.391.694	1.210.623	87,0%	1.401.073	307.462	21,9%	0	0	0,0%	2.000	901	45,0%
Educação Empreendedora	224.778	224.778	100,0%	956.738	110.551	11,6%	0	0	0,0%	12.850	2.335	18,2%
Negócio a Negócio	8.197.800	2.732.600	33,3%	8.197.800	1.182.635	14,4%	0	0	0,0%	33.000	9.699	29,4%
Programa Sebrae Mais	1.126.677	1.126.677	100,0%	2.252.711	540.530	24,0%	773.200	3.192	0,4%	1.920	359	18,7%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	14.122.731	7.398.923	52,4%	15.356.552	6.458.614	42,1%	3.076.485	70.885	2,3%	3.505	3.161	90,2%
<b>Total</b>	<b>25.063.680</b>	<b>12.693.601</b>	<b>50,6%</b>	<b>28.164.874</b>	<b>8.599.791</b>	<b>30,5%</b>	<b>3.849.685</b>	<b>74.077</b>	<b>1,9%</b>	<b>53.275</b>	<b>16.455</b>	<b>30,9%</b>

## Sebrae Distrito Federal

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
187.583	33.712	18,0%	25,0%	71,9%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	46.834	33.712	72,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.421	1.135	17,7%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	23.362	21.367	91,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	19.094	10.768	56,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	4.378	1.577	36,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	1	1	100,0%
Meta 7: Fidelização	50%	46,0%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	15.586	0,0%
	Número de horas	137.340	141.354	36.455	25,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	15.236	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	4	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.034	0,0%
	Número de Cursos	306	357	112	31,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	622	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	240	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	830	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	5	7	1	14,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	109	191	98	51,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	129	184	21	11,4%
INFORMAÇÃO	Número de informações	55.514	55.515	16.098	29,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	45	46	10	21,7%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	12	12	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	358	401	105	26,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	81	81	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	3	18	13	72,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	80	80	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	455	514	282	54,9%
	Nº de Participantes	5.338	6.517	5.225	80,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.326	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.828	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	131.890	132.536	94.892	71,6%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	31.731	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	28.024	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	275	368	242	65,8%
	Nº de Participantes	3.980	8.808	7.212	81,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.456	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3.638	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	293	379	75	19,8%
	Nº de Rodadas	17	17	2	11,8%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	500	1.389	1.010	72,7%
	Nº de Seminário	12	21	12	57,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	181	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	743	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
32.046	240	33.712	10.876	0	10.876

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
82.384.953	89.755.276	32.171.378	57.583.898	17.401.019	39,1%	35,8%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
18.594.905	764.064	17.830.841	4,1%	4.638.041	764.064	3.873.977	16,5%

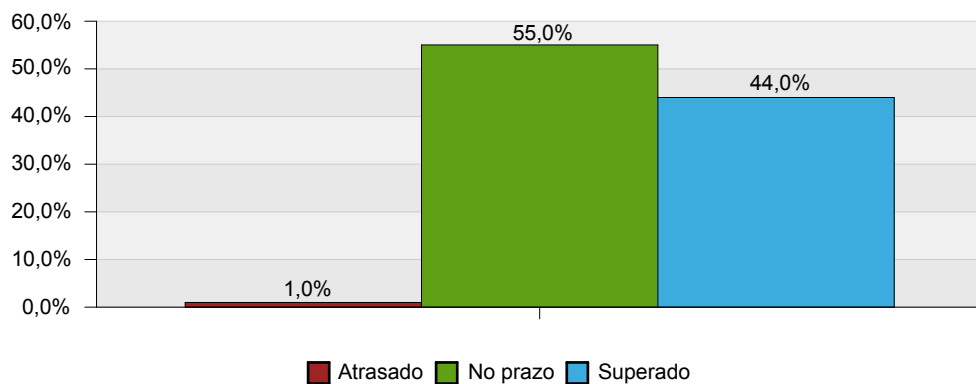
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
26.553.849	19.699.633	6.854.216	26.465.682	9.253.386	17.212.296	35,0%	47,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
51,6	13,7	3,5	45,9	0,8	6,3	38,8	8,2	3,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	2.057.934	2.057.934	100,0%	2.057.934	349.008	17,0%	0	0	0,0%	4.200	61	1,5%
Educação Empreendedora	16.412	16.412	100,0%	550.095	61.565	11,2%	0	0	0,0%	8.875	240	2,7%
Negócio a Negócio	5.308.555	3.539.036	66,7%	5.308.555	2.241.864	42,2%	0	0	0,0%	20.360	15.438	75,8%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	88.167	0	0,0%	360.490	0	0,0%	15.420	0	0,0%	-	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	446.543	446.543	100,0%	1.172.763	302.813	25,8%	4.000	0	0,0%	1.009	265	26,3%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	7.340.635	3.634.429	49,5%	7.340.635	1.522.727	20,7%	0	0	0,0%	2.000	609	30,4%
<b>Total</b>	<b>15.258.246</b>	<b>9.694.354</b>	<b>63,5%</b>	<b>16.790.472</b>	<b>4.477.976</b>	<b>26,7%</b>	<b>19.420</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>36.444</b>	<b>16.613</b>	<b>45,6%</b>

# Sebrae Espírito Santo

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
224.462	38.148	17,0%	22,4%	75,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	50.075	38.148	76,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.508	2.601	47,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	26.891	23.724	88,2%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	19.310	12.654	65,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.874	1.770	45,7%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	31	38	122,6%
Meta 7: Fidelização	50%	42,2%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	16.857	0,0%
	Número de horas	228.736	230.556	39.428	17,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	15.791	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	487	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	183	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	11.497	0,0%
	Número de Cursos	392	412	523	126,9%
	Número de Cursos à Distância	0	0	13	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.589	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	7.141	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.319	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	9	10	2	20,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	217	226	130	57,5%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	200	190	48	25,3%
INFORMAÇÃO	Número de informações	50.835	50.834	184.353	362,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	92	100	25	25,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	32	32	4	12,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.054	1.084	355	32,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	758	758	31	4,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	56	56	17	30,4%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	0	47	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	660	663	397	59,9%
	Nº de Participantes	8.798	8.833	7.580	85,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.184	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.205	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	90.307	90.407	61.166	67,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	33.054	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	8.594	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	749	752	387	51,5%
	Nº de Participantes	38.104	38.174	9.012	23,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.346	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5.289	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	730	820	0	0,0%
	Nº de Rodadas	10	13	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2.903	3.083	1.538	49,9%
	Nº de Seminário	42	48	25	52,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	759	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	478	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
15.283	7141	38.148	179.987	166.856	13.131

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
111.800.748	112.672.447	35.399.607	77.272.840	3.502.196	31,7%	31,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
55.976.970	1.631.561	54.345.409	2,9%	15.960.078	1.631.561	14.328.517	10,2%

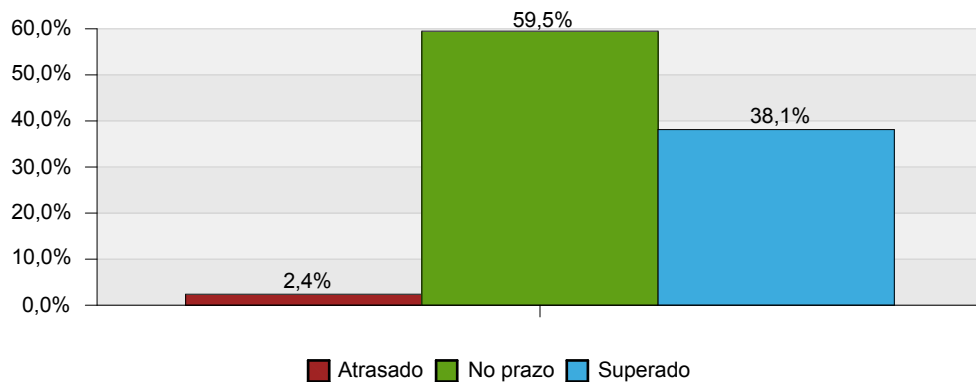
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
29.688.851	16.691.334	12.997.517	29.688.851	9.840.795	19.848.056	33,1%	59,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
50,3	32,2	3,3	39,4	0,8	19,6	70,6	13,9	2,9

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	300.227	271.530	90,4%	300.217	85.639	28,5%	1.900	0	0,0%	640	409	63,9%
Educação Empreendedora	1.612.150	538.975	33,4%	1.610.785	384.669	23,9%	360.272	0	0,0%	55.000	7.141	13,0%
Negócio a Negócio	5.150.000	3.433.333	66,7%	5.146.428	2.317.342	45,0%	1.165.863	70.115	6,0%	19.000	14.442	76,0%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	278.475	278.475	100,0%	1.017.859	189.678	18,6%	596.090	22.913	3,8%	-	75	0,0%
Programa Sebrae Mais	778.211	778.211	100,0%	1.555.499	413.961	26,6%	1.028.958	13.282	1,3%	710	276	38,9%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	16.263.209	7.737.913	47,6%	15.472.370	4.766.067	30,8%	2.514.194	10.528	0,4%	4.695	1.691	36,0%
<b>Total</b>	<b>24.382.272</b>	<b>13.038.437</b>	<b>53,5%</b>	<b>25.103.157</b>	<b>8.157.357</b>	<b>32,5%</b>	<b>5.667.277</b>	<b>116.837</b>	<b>2,1%</b>	<b>80.045</b>	<b>24.034</b>	<b>30,0%</b>

# Sebrae Góias

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
348.312	43.454	12,5%	21,0%	59,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	73.146	43.454	59,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.315	2.548	34,8%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	42.480	29.481	69,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	30.835	11.745	38,1%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	5.433	2.228	41,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	125	123	98,4%
Meta 7: Fidelização	51%	49,9%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	30.102	0,0%
	Número de horas	188.382	194.185	89.530	46,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	24.465	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.900	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	8.031	0,0%
	Número de Cursos	1.266	1.187	425	35,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.334	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	36	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.177	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	8	7	4	57,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	333	345	188	54,5%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	104	94	33	35,1%
INFORMAÇÃO	Número de informações	117.584	102.380	113.999	111,3%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	94	97	49	50,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	57	42	8	19,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	524	542	308	56,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	392	288	94	32,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	443	433	540	124,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	461	146	66	45,2%
OFICINA	Nº de Oficinas	996	1.008	408	40,5%
	Nº de Participantes	6.544	7.294	7.028	96,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.316	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.464	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	199.864	170.477	94.996	55,7%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	36.689	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	20.861	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.409	1.336	570	42,7%
	Nº de Participantes	14.840	14.376	12.903	89,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.356	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	7.286	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	53	53	6	11,3%
	Nº de Rodadas	9	9	1	11,1%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2.252	2.452	883	36,0%
	Nº de Seminário	26	29	14	48,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	200	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	342	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
32.132	36	43.454	101.575	64.814	36.761

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
132.505.123	138.525.926	42.351.253	96.174.673	25.867.015	32,0%	30,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
77.130.786	1.911.604	75.219.182	2,5%	21.297.349	1.911.604	19.385.745	9,0%

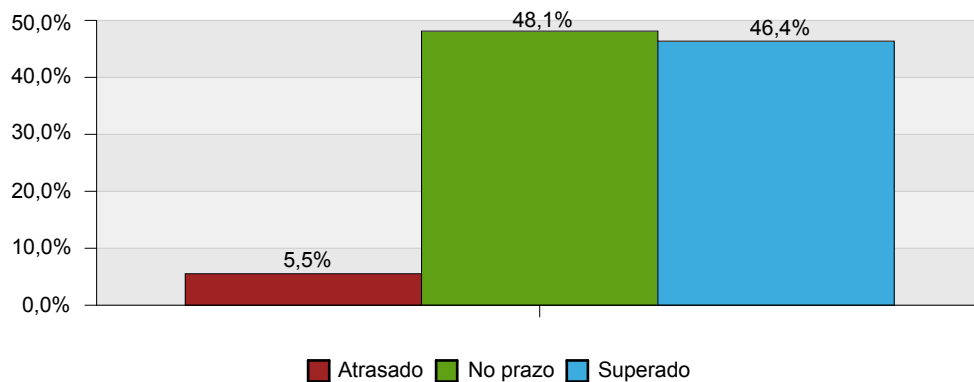
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
35.798.830	20.428.140	15.370.690	35.357.998	9.676.349	25.681.649	27,4%	47,4%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
51,3	29,5	0,8	48,9	0,5	4,7	90,1	7,8	3,3

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1.481.498	1.065.300	71,9%	1.065.300	284.227	26,7%	0	0	0,0%	2.000	745	37,2%
Educação Empreendedora	305.126	305.126	100,0%	3.042.218	263.760	8,7%	0	0	0,0%	43.500	0	0,0%
Negócio a Negócio	8.028.551	2.676.183	33,3%	7.930.551	2.785.730	35,1%	0	0	0,0%	35.967	21.663	60,2%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	494.719	215.819	43,6%	406.552	117.720	29,0%	360.494	20.792	5,8%	-	65	0,0%
Programa Sebrae Mais	712.452	712.452	100,0%	1.384.899	352.313	25,4%	396.999	1.172	0,3%	823	334	40,6%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	12.907.900	6.651.680	51,5%	13.718.052	2.742.338	20,0%	3.117.075	0	0,0%	3.563	1.070	30,0%
<b>Total</b>	<b>23.930.246</b>	<b>11.626.560</b>	<b>48,6%</b>	<b>27.547.572</b>	<b>6.546.087</b>	<b>23,8%</b>	<b>3.874.568</b>	<b>21.965</b>	<b>0,6%</b>	<b>85.853</b>	<b>23.877</b>	<b>27,8%</b>

# Sebrae Maranhão

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
161.342	15.261	9,5%	22,0%	43,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	35.495	15.261	43,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.750	1.084	28,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	17.557	7.895	45,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	16.737	6.724	40,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.201	642	53,5%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	90	78	86,7%
Meta 7: Fidelização	55%	38,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	8.588	0,0%
	Número de horas	152.627	120.232	40.787	33,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.514	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	402	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	4.930	0,0%
	Número de Cursos	1.000	1.010	244	24,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.198	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.372	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	11	5	1	20,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	93	87	3	3,4%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	135	65	24	36,9%
INFORMAÇÃO	Número de informações	139.884	139.984	5.398	3,9%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	34	33	6	18,2%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	38	39	2	5,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	398	334	69	20,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	809	854	44	5,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	0	1	6	600,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	122	122	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	285	301	97	32,2%
	Nº de Participantes	7.250	7.280	1.867	25,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	284	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	978	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	73.919	70.196	23.380	33,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	13.350	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
<b>ORIENTAÇÃO TÉCNICA</b>	Potenciais empresarios	0	0	2.707	0,0%
<b>PALESTRA</b>	Nº de Palestras	380	366	135	36,9%
	Nº de Participantes	8.255	8.503	2.706	31,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	705	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.424	0,0%
<b>RODADA</b>	Nº de Pequenos negócios	112	161	32	19,9%
	Nº de Rodadas	8	12	8	66,7%
<b>SEMINÁRIO</b>	Nº de Participantes	1.653	1.653	23	1,4%
	Nº de Seminário	109	110	1	0,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	9	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	14	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
6.725	0	15.261	3.884	80	3.804

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
110.267.958	104.169.022	26.819.275	77.349.747	7.151.167	24,3%	25,7%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
19.763.286	0	19.763.286	0,0%	4.543.147	0	4.543.147	0,0%

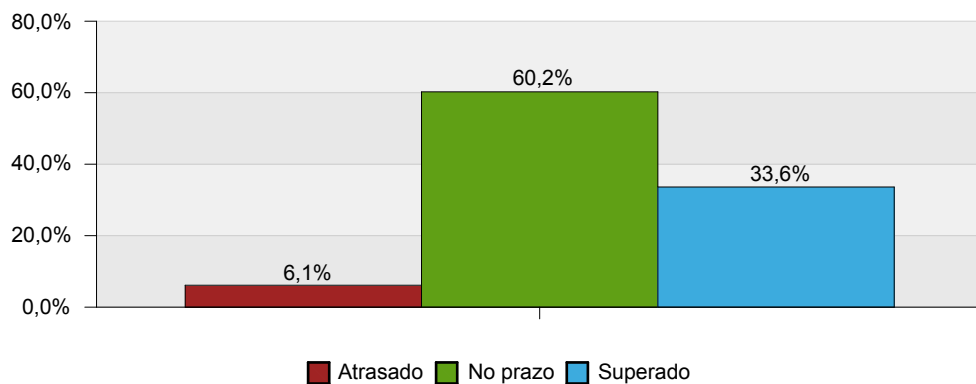
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.262.022	8.255.196	7.006.826	14.420.764	3.275.441	11.145.323	22,7%	39,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
42,6	18,2	4,0	40,0	0,3	1,8	52,9	2,9	3,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	643.003	595.863	92,7%	643.003	132.858	20,7%	0	0	0,0%	785	227	28,9%
Negócio a Negócio	4.366.018	1.455.339	33,3%	4.096.652	1.169.984	28,6%	0	0	0,0%	16.934	5.237	30,9%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	623.085	623.085	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	671.205	671.205	100,0%	1.149.015	157.799	13,7%	120.670	0	0,0%	990	73	7,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2.083.796	1.084.277	52,0%	1.892.168	350.978	18,5%	27.461	0	0,0%	1.200	311	25,9%
<b>Total</b>	<b>8.387.107</b>	<b>4.429.769</b>	<b>52,8%</b>	<b>7.780.838</b>	<b>1.811.618</b>	<b>23,3%</b>	<b>148.131</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>19.909</b>	<b>5.848</b>	<b>29,4%</b>

# Sebrae Minas Gerais

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
1.101.030	119.760	10,9%	23,6%	46,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	259.953	119.760	46,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	25.995	10.966	42,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	125.354	54.212	43,2%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	117.338	56.414	48,1%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	17.261	9.134	52,9%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	301	291	96,7%
Meta 7: Fidelização	40%	4,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	13.861	0,0%
	Número de horas	469.281	476.459	101.065	21,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.290	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	815	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	8.367	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	3.111	0,0%
	Número de Cursos	2.644	1.396	191	13,7%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.545	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	8.901	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	6	8	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	148	1.243	29	2,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	13	310	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	4.718.048	4.376.990	5.274.942	120,5%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	234	304	46	15,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	8	15	14	93,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.002	2.136	322	15,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	105	143	85	59,4%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	269	549	169	30,8%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	22	50	117	234,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	633	1.616	466	28,8%
	Nº de Participantes	4.570	22.850	6.090	26,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.100	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.117	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	710.663	1.035.330	266.007	25,7%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	107.231	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	70.569	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	918	1.603	420	26,2%
	Nº de Participantes	31.506	51.995	18.916	36,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	6.818	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	6.805	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	577	1.691	0	0,0%
	Nº de Rodadas	9	24	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.265	32.403	8.810	27,2%
	Nº de Seminário	1.297	530	133	25,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4.100	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.481	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
89.339	0	119.760	5.271.187	5.257.293	13.894

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
277.150.619	297.192.564	105.080.785	192.111.779	23.082.937	37,9%	35,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
246.361.710	17.769.170	228.592.540	7,2%	36.709.022	17.769.170	18.939.852	48,4%

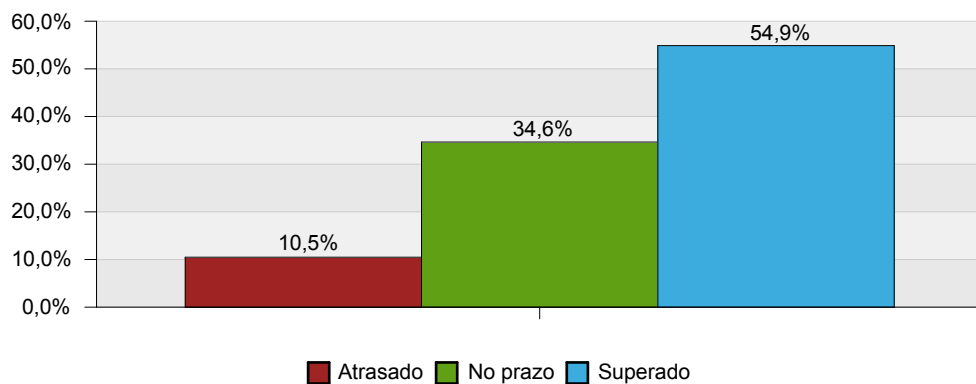
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
73.268.518	41.605.522	31.662.996	66.314.113	15.653.805	50.660.308	23,6%	37,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
54,5	37,9	3,0	43,8	0,2	100,5	77,0	10,0	4,3

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	1.900	0	0,0%
Educação Empreendedora	4.249.975	1.959.156	46,1%	5.455.076	1.378.722	25,3%	4.000	0	0,0%	175.765	0	0,0%
Negócio a Negócio	3.330.000	1.110.000	33,3%	3.330.000	563.335	16,9%	0	0	0,0%	-	45.819	0,0%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	1.694.792	349.291	20,6%	666.501	182.538	27,4%	332.631	39.953	12,0%	-	75	0,0%
Programa Sebrae Mais	786.935	786.935	100,0%	1.472.037	142.973	9,7%	1.802.173	122.246	6,8%	1.144	150	13,1%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	43.639.615	22.227.615	50,9%	44.074.125	9.273.385	21,0%	9.446.405	1.527	0,0%	13.500	1.735	12,9%
<b>Total</b>	<b>53.701.317</b>	<b>26.432.997</b>	<b>49,2%</b>	<b>54.997.740</b>	<b>11.540.953</b>	<b>21,0%</b>	<b>11.585.209</b>	<b>163.725</b>	<b>1,4%</b>	<b>192.309</b>	<b>47.779</b>	<b>24,8%</b>



# Sebrae Mato Grosso do Sul

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
134.735	16.700	12,4%	23,6%	52,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	31.724	16.700	52,6%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.172	1.215	38,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	16.564	9.236	55,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	13.336	6.242	46,8%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.824	1.222	67,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	42	41	97,6%
Meta 7: Fidelização	50%	32,3%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	9.562	0,0%
	Número de horas	121.233	131.187	30.648	23,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.957	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	445	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	1.808	0,0%
	Número de Cursos	397	661	103	15,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	831	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	492	0,0%
FEIRAS	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	71	72	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	315.429	278.781	141.597	50,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	30	31	11	35,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	6	13	6	46,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	496	404	95	23,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	80	135	54	40,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	82	65	25	38,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	10	80	19	23,8%
OFICINA	Nº de Oficinas	352	456	192	42,1%
	Nº de Participantes	6.280	7.525	2.925	38,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	754	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	879	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	100.095	67.937	33.886	49,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	13.504	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.388	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.084	574	384	66,9%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Participantes	18.162	12.757	11.812	92,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.487	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.245	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	460	345	0	0,0%
	Nº de Rodadas	17	17	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	676	531	284	53,5%
	Nº de Seminário	24	23	9	39,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	112	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	158	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
6.784	0	16.700	108.467	83.923	24.544

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
78.388.753	90.563.599	29.625.925	60.937.674	17.392.916	37,8%	32,7%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
23.342.685	21.910	23.320.775	0,1%	4.677.038	21.910	4.655.128	0,5%

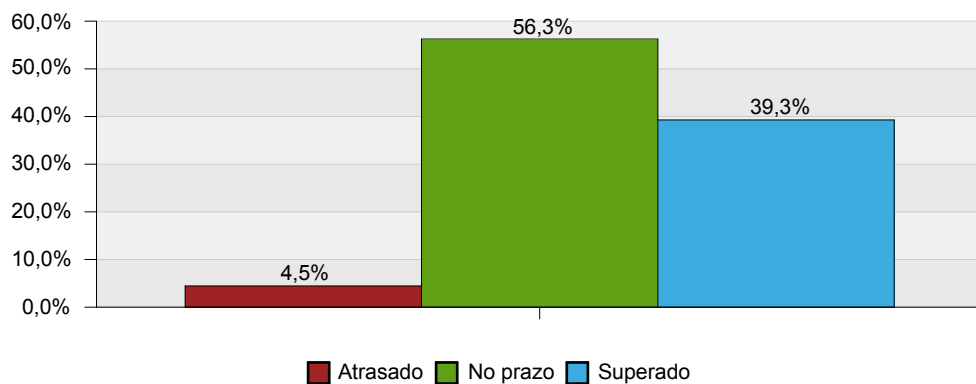
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
25.385.082	18.354.659	7.030.423	24.492.472	4.758.313	19.734.159	19,4%	25,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
41,2	19,1	2,6	47,1	0,7	38,0	62,8	4,5	3,9

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	489.427	442.680	90,4%	404.889	245.948	60,7%	0	0	0,0%	1.050	755	71,9%
Educação Empreendedora	404.962	270.762	66,9%	331.088	179.599	54,2%	25.000	0	0,0%	4.240	0	0,0%
Negócio a Negócio	4.141.081	1.380.360	33,3%	4.141.081	691.488	16,7%	0	0	0,0%	14.177	5.544	39,1%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	103.848	103.848	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	356.642	356.642	100,0%	1.156.108	413.916	35,8%	128.500	0	0,0%	526	218	41,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	4.280.046	2.055.121	48,0%	4.510.688	889.593	19,7%	985.305	2.977	0,3%	2.085	891	42,7%
<b>Total</b>	<b>9.776.006</b>	<b>4.609.413</b>	<b>47,2%</b>	<b>10.543.854</b>	<b>2.420.543</b>	<b>23,0%</b>	<b>1.138.805</b>	<b>2.977</b>	<b>0,3%</b>	<b>22.078</b>	<b>7.408</b>	<b>33,6%</b>

# Sebrae Mato Grosso

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
182.189	24.307	13,3%	24,0%	55,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	43.401	24.307	56,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.340	1.658	38,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	24.304	16.721	68,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	16.058	6.029	37,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.038	1.557	51,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	141	141	100,0%
Meta 7: Fidelização	50%	26,2%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	8.024	0,0%
	Número de horas	96.629	101.716	41.071	40,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.007	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	107	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	5.563	0,0%
	Número de Cursos	907	1.096	285	26,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.237	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	229	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	663	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	19	18	2	11,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	329	319	10	3,1%
INFORMAÇÃO	Número de informações	128.743	129.032	58.522	45,4%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	15	17	10	58,8%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	60	57	6	10,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	212	234	116	49,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	1.115	730	60	8,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2	2	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	312	902	1	0,1%
OFICINA	Nº de Oficinas	465	512	250	48,8%
	Nº de Participantes	7.433	7.746	4.044	52,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.640	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	939	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	80.567	82.312	45.079	54,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	21.817	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
<b>ORIENTAÇÃO TÉCNICA</b>	Potenciais empresarios	0	0	8.260	0,0%
<b>PALESTRA</b>	Nº de Palestras	776	784	346	44,1%
	Nº de Participantes	15.452	17.145	8.907	52,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.268	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.324	0,0%
<b>RODADA</b>	Nº de Pequenos negócios	207	117	12	10,3%
	Nº de Rodadas	8	4	1	25,0%
<b>SEMINÁRIO</b>	Nº de Participantes	1.735	1.370	917	66,9%
	Nº de Seminário	17	16	8	50,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	280	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	555	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
11.499	229	24.307	30.739	0	30.739

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
92.900.728	94.461.566	37.454.389	57.007.177	11.293.222	40,3%	39,7%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
359.971	0	359.971	0,0%	59.541	0	59.541	0,0%

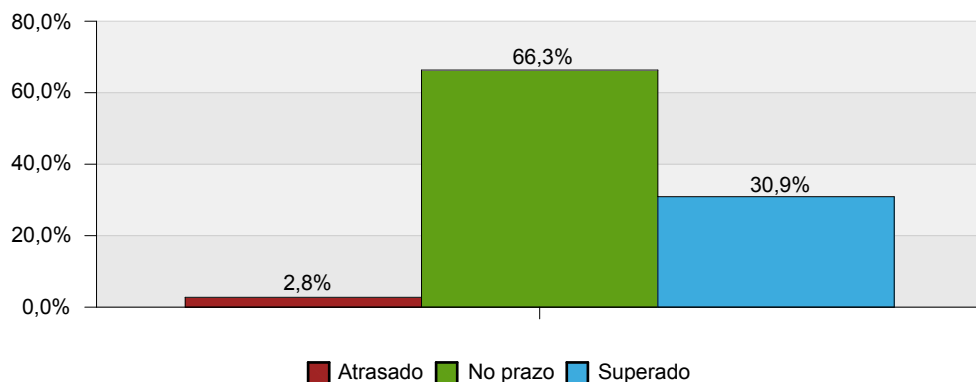
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
29.848.633	19.656.259	10.192.374	28.981.942	8.730.002	20.251.940	30,1%	44,4%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
45,5	24,2	3,5	47,9	0,9	71,8	68,4	15,3	7,3

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	669.761	584.654	87,3%	669.761	56.033	8,4%	0	0	0,0%	700	386	55,1%
Educação Empreendedora	90.494	90.494	100,0%	663.452	373.411	56,3%	0	0	0,0%	9.350	229	2,4%
Negócio a Negócio	1.765.448	588.482	33,3%	1.765.448	652.695	37,0%	0	0	0,0%	7.600	3.961	52,1%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	195.009	20.009	10,3%	194.940	128.001	65,7%	75.000	3.052	4,1%	-	42	0,0%
Programa Sebrae Mais	852.320	852.320	100,0%	1.707.624	599.557	35,1%	1.211.889	68.411	5,6%	1.020	626	61,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	5.162.620	2.353.253	45,6%	5.161.535	1.378.949	26,7%	1.292.705	3.404	0,3%	2.125	390	18,4%
<b>Total</b>	<b>8.735.652</b>	<b>4.489.212</b>	<b>51,4%</b>	<b>10.162.760</b>	<b>3.188.646</b>	<b>31,4%</b>	<b>2.579.594</b>	<b>74.868</b>	<b>2,9%</b>	<b>20.795</b>	<b>5.634</b>	<b>27,1%</b>

## Sebrae Pará

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
225.909	27.737	12,3%	22,0%	55,8%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	49.605	27.737	55,9%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.961	1.949	39,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	36.479	20.812	57,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	9.667	5.347	55,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.459	1.578	45,6%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	52	46	88,5%
Meta 7: Fidelização	50%	25,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	11.430	0,0%
	Número de horas	142.342	145.072	71.425	49,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	7.337	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	756	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	8.465	0,0%
	Número de Cursos	1.569	1.444	518	35,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.001	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	2	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.614	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	9	12	2	16,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	242	255	78	30,6%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	121	161	16	9,9%
INFORMAÇÃO	Número de informações	105.585	108.494	41.680	38,4%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	73	76	17	22,4%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	31	27	3	11,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	425	460	82	17,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	282	269	8	3,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	90	82	30	36,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	26	23	3	13,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	414	473	223	47,1%
	Nº de Participantes	6.665	9.233	3.034	32,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	937	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.118	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	113.390	120.782	49.108	40,7%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	24.232	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	8.825	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.673	1.673	958	57,3%
	Nº de Participantes	30.514	33.278	20.649	62,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.320	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	1.501	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	10.751	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	84	114	16	14,0%
	Nº de Rodadas	8	10	1	10,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2.367	2.476	1.415	57,1%
	Nº de Seminário	94	95	49	51,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	662	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	526	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
19.428	1506	27.737	28.877	0	28.877

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
118.354.897	122.648.444	34.529.879	88.118.565	29.255.485	29,2%	28,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
18.628.115	6.481	18.621.634	0,0%	4.162.884	6.481	4.156.403	0,2%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

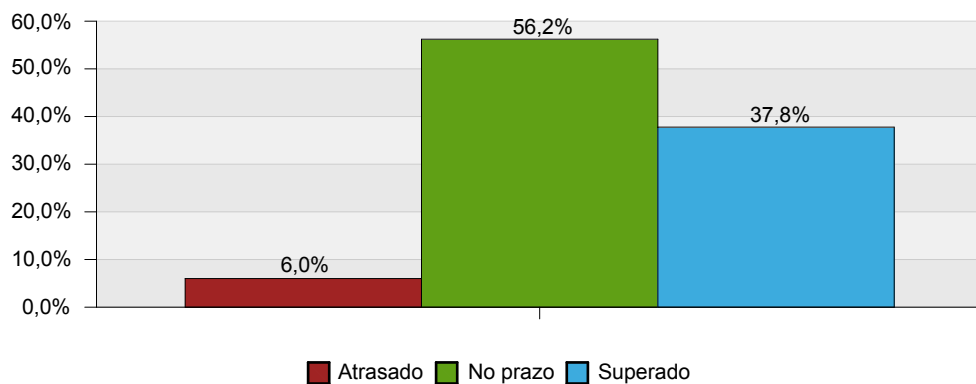
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
29.625.667	16.020.943	13.604.724	29.622.020	5.369.138	24.252.882	18,1%	33,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
58,8	34,1	2,1	45,0	0,3	1,6	89,2	3,6	2,4



## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	942.153	942.153	100,0%	1.280.382	0	0,0%	0	0	0,0%	800	0	0,0%
Educação Empreendedora	396.136	198.068	50,0%	458.136	43.972	9,6%	0	0	0,0%	4.960	0	0,0%
Negócio a Negócio	4.317.064	1.439.021	33,3%	4.343.480	1.134.234	26,1%	0	0	0,0%	15.700	10.013	63,8%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	623.085	623.085	100,0%	622.769	22.261	3,6%	207.759	0	0,0%	-	63	0,0%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	1.060.000	40.280	3,8%	0	0	0,0%	961	38	4,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	17.994.620	8.650.200	48,1%	17.931.520	2.299.912	12,8%	0	0	0,0%	2.560	394	15,4%
<b>Total</b>	<b>24.273.058</b>	<b>11.852.527</b>	<b>48,8%</b>	<b>25.696.287</b>	<b>3.540.660</b>	<b>13,8%</b>	<b>207.759</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>24.981</b>	<b>10.508</b>	<b>42,1%</b>

# Sebrae Paraíba

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
115.887	14.006	12,1%	25,2%	48,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	29.175	14.006	48,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.390	2.341	53,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	18.130	8.588	47,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	9.500	4.441	46,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.800	977	54,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	80	94	117,5%
Meta 7: Fidelização	50%	36,3%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	9.637	0,0%
	Número de horas	156.489	151.753	62.737	41,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5.757	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.796	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	5.326	0,0%
	Número de Cursos	1.004	919	285	31,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.171	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	69	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.061	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	16	21	4	19,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	47	45	16	35,6%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	505	628	116	18,5%
INFORMAÇÃO	Número de informações	83.354	86.481	150.177	173,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	86	88	29	33,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	48	49	8	16,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.340	1.330	212	15,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	675	665	49	7,4%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	286	251	155	61,8%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	281	291	46	15,8%
OFICINA	Nº de Oficinas	525	738	281	38,1%
	Nº de Participantes	8.296	11.482	5.193	45,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	813	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.949	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	49.329	53.106	23.951	45,1%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	10.585	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	7.037	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.244	680	320	47,1%
	Nº de Participantes	15.646	16.889	10.101	59,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.816	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5.291	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	270	750	248	33,1%
	Nº de Rodadas	10	5	3	60,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.810	1.755	183	10,4%
	Nº de Seminário	56	39	3	7,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	6	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	175	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
15.017	69	14.006	145.445	127.948	17.497

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
77.295.133	80.329.693	28.260.759	52.068.934	10.239.638	36,6%	35,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
32.970.000	0	32.970.000	0,0%	6.875.000	0	6.875.000	0,0%

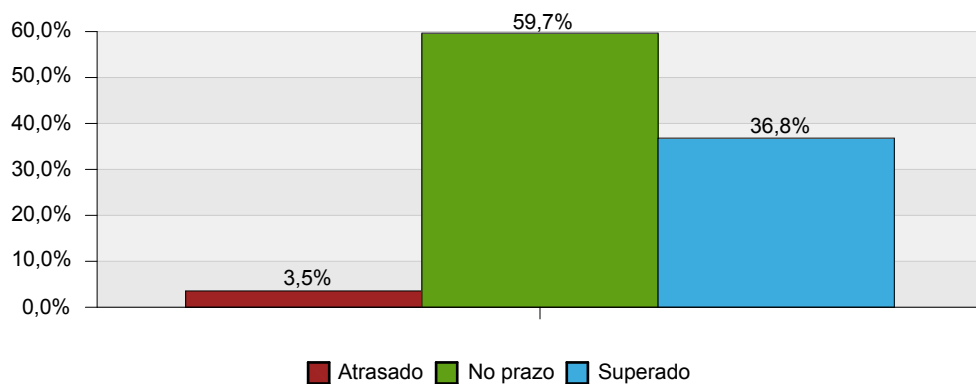
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
17.611.622	10.635.152	6.976.470	17.611.622	6.850.544	10.761.078	38,9%	64,4%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
60,0	31,4	1,6	43,1	0,2	20,4	81,1	8,2	3,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	677.480	474.570	70,0%	726.480	138.546	19,1%	0	0	0,0%	1.200	472	39,3%
Educação Empreendedora	58.773	58.773	100,0%	259.828	12.450	4,8%	0	0	0,0%	4.120	69	1,7%
Negócio a Negócio	3.769.152	1.256.384	33,3%	3.962.378	770.771	19,5%	0	0	0,0%	14.000	6.103	43,6%
Programa Sebrae Mais	500.489	500.489	100,0%	580.649	114.469	19,7%	153.390	6.755	4,4%	413	159	38,5%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	5.789.073	2.938.683	50,8%	7.107.600	1.710.447	24,1%	1.512.650	0	0,0%	2.300	1.205	52,4%
<b>Total</b>	<b>10.794.967</b>	<b>5.228.899</b>	<b>48,4%</b>	<b>12.636.935</b>	<b>2.746.683</b>	<b>21,7%</b>	<b>1.666.040</b>	<b>6.755</b>	<b>0,4%</b>	<b>22.033</b>	<b>8.008</b>	<b>36,3%</b>

# Sebrae Pernambuco

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
300.945	27.250	9,1%	22,2%	40,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	66.809	27.250	40,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.349	2.121	28,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	39.455	17.905	45,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	23.713	6.917	29,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.641	2.428	66,7%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	67	60	89,6%
Meta 7: Fidelização	61%	24,7%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	12.077	0,0%
	Número de horas	324.089	321.136	65.019	20,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	7.596	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1.711	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	8.117	0,0%
	Número de Cursos	2.122	2.047	520	25,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.742	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	35	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	3.609	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	74	70	16	22,9%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	661	601	80	13,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	573	563	92	16,3%
INFORMAÇÃO	Número de informações	1.646.429	1.645.332	258.016	15,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	90	92	24	26,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	44	44	11	25,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	744	782	126	16,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	438	460	68	14,8%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	608	613	202	33,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	474	524	66	12,6%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.745	1.792	747	41,7%
	Nº de Participantes	26.504	26.969	12.105	44,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.770	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.900	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	128.076	125.570	40.342	32,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	21.196	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	7.515	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	3.796	3.775	1.306	34,6%
	Nº de Participantes	66.600	66.384	26.086	39,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.519	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	547	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	15.799	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	793	778	293	37,7%
	Nº de Rodadas	26	24	15	62,5%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.722	5.817	2.028	34,9%
	Nº de Seminário	260	265	32	12,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	569	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	775	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
28.465	582	27.250	557.012	528.028	28.984

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
127.021.852	130.525.160	43.199.811	87.325.349	24.159.453	34,0%	33,1%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
49.082.310	2.231.500	46.850.810	4,5%	12.870.293	2.231.500	10.638.793	17,3%

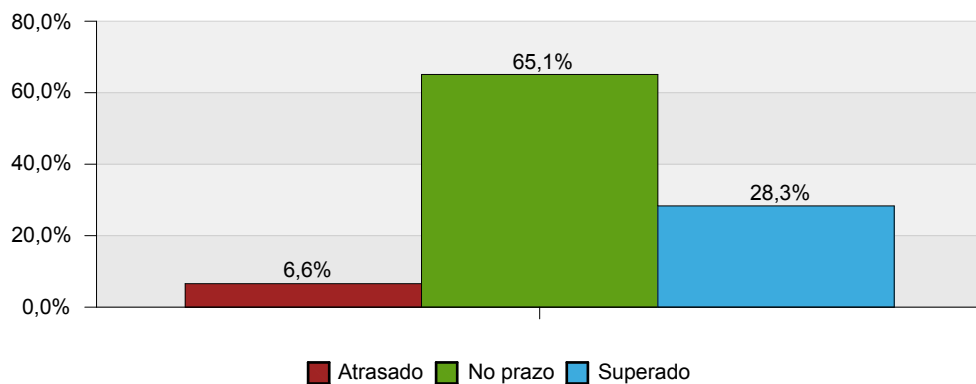
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
19.506.693	9.160.893	10.345.800	18.896.917	6.568.349	12.328.568	34,8%	71,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
58,2	28,1	2,1	40,0	0,4	61,6	74,9	5,6	1,9

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1.477.084	1.477.084	100,0%	1.477.016	1.477.006	100,0%	853.726	41.271	4,8%	2.100	1.039	49,5%
Educação Empreendedora	13.675	13.675	100,0%	1.017.453	58.935	5,8%	0	0	0,0%	2.200	582	26,5%
Negócio a Negócio	4.516.690	1.505.563	33,3%	4.415.736	571.781	12,9%	116.794	53.648	45,9%	21.620	5.080	23,5%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	341.616	113.856	33,3%	635.734	101.924	16,0%	276.593	11.315	4,1%	-	69	0,0%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	2.022.846	733.884	36,3%	1.339.418	113.623	8,5%	1.211	300	24,8%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	9.774.543	3.843.399	39,3%	11.220.895	2.953.239	26,3%	2.341.400	4.721	0,2%	2.268	534	23,5%
<b>Total</b>	<b>16.123.608</b>	<b>6.953.577</b>	<b>43,1%</b>	<b>20.789.680</b>	<b>5.896.770</b>	<b>28,4%</b>	<b>4.927.931</b>	<b>224.578</b>	<b>4,6%</b>	<b>29.399</b>	<b>7.604</b>	<b>25,9%</b>

# Sebrae Piauí

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
91.189	13.333	14,6%	25,0%	58,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	23.250	13.333	57,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.640	1.488	56,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	12.600	8.633	68,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	9.700	4.173	43,0%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	950	527	55,5%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	88	85	96,6%
Meta 7: Fidelização	56%	46,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	10.761	0,0%
	Número de horas	124.030	125.277	46.266	36,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.997	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.352	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	10	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	12.426	0,0%
	Número de Cursos	1.584	1.600	644	40,2%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.086	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	6.651	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.943	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	28	28	21	75,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	274	346	97	28,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	334	331	30	9,1%
INFORMAÇÃO	Número de informações	29.436	29.300	13.797	47,1%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	53	54	10	18,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	11	14	5	35,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	301	313	37	11,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	44	39	25	64,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	166	156	14	9,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	101	116	11	9,5%
OFICINA	Nº de Oficinas	933	1.100	492	44,7%
	Nº de Participantes	13.940	16.382	7.084	43,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	809	0,0%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.911	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	45.124	45.494	19.373	42,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	10.211	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	3.272	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	710	710	274	38,6%
	Nº de Participantes	11.196	11.704	5.529	47,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	589	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3.321	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	40	60	26	43,3%
	Nº de Rodadas	13	16	11	68,8%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	468	1.673	1.005	60,1%
	Nº de Seminário	16	71	58	81,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	838	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	107	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
10.663	6651	13.333	10.814	2.560	8.254

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
66.436.327	71.530.268	23.828.036	47.702.232	12.122.588	35,9%	33,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
34.128.405	67.650	34.060.755	0,2%	8.620.086	67.650	8.552.436	0,8%

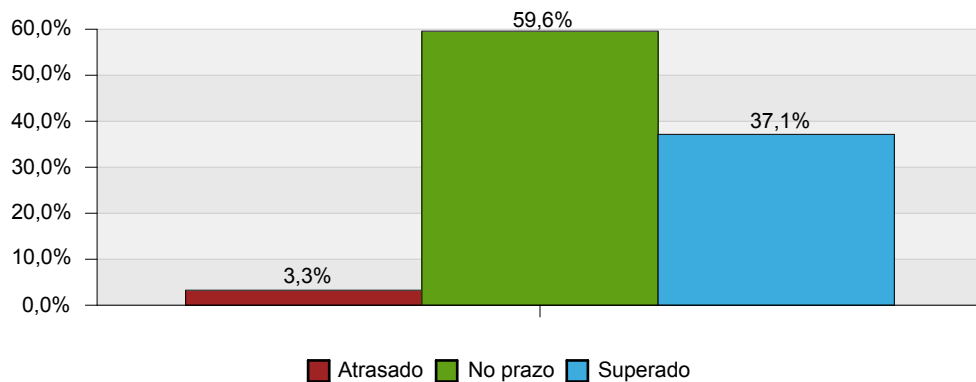
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
17.373.183	10.576.827	6.796.356	17.154.354	4.855.300	12.299.054	28,3%	45,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
44,5	17,9	3,1	43,9	0,6	24,1	65,8	3,4	2,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	546.539	428.257	78,4%	546.539	182.528	33,4%	29	0	0,0%	800	475	59,4%
Educação Empreendedora	943.016	217.964	23,1%	833.293	464.281	55,7%	0	0	0,0%	15.000	6.651	44,3%
Negócio a Negócio	2.080.500	693.500	33,3%	2.223.484	552.285	24,8%	0	0	0,0%	7.950	5.490	69,1%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	29.516	29.516	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
Programa Sebrae Mais	341.265	341.265	100,0%	922.523	280.334	30,4%	901.177	0	0,0%	613	284	46,3%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2.300.318	1.190.530	51,8%	2.750.069	762.637	27,7%	612.139	6.480	1,1%	1.050	242	23,0%
<b>Total</b>	<b>6.241.154</b>	<b>2.901.032</b>	<b>46,5%</b>	<b>7.275.908</b>	<b>2.242.066</b>	<b>30,8%</b>	<b>1.513.345</b>	<b>6.480</b>	<b>0,4%</b>	<b>25.413</b>	<b>13.142</b>	<b>51,7%</b>

# Sebrae Paraná

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
647.575	75.045	11,6%	21,3%	54,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	138.151	75.045	54,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	14.815	3.723	25,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	54.751	44.256	80,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	69.400	24.241	34,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	14.000	6.548	46,8%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	155	139	89,7%
Meta 7: Fidelização	50%	30,0%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	29.117	0,0%
	Número de horas	374.140	378.933	96.563	25,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	23.035	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.079	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	3.184	0,0%
	Número de Cursos	1.081	1.094	194	17,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.496	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	725	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	10	6	1	16,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	17	12	20	166,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	12	12	40	333,3%
INFORMAÇÃO	Número de informações	409.552	373.958	211.504	56,6%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	31	35	17	48,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	37	35	14	40,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	310	299	143	47,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	288	294	112	38,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	28	58	43	74,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	320	290	15	5,2%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.847	1.948	1.155	59,3%
	Nº de Participantes	24.671	25.599	17.555	68,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	5.209	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	4.582	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	381.563	381.124	169.670	44,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	65.308	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	26.142	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.880	1.885	906	48,1%
	Nº de Participantes	32.506	32.628	15.395	47,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4.845	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	7.162	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	220	175	90	51,4%
	Nº de Rodadas	14	13	6	46,2%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	6.736	6.781	3.687	54,4%
	Nº de Seminário	225	137	49	35,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.976	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	767	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
35.696	0	75.045	117.534	0	117.534

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
196.023.102	211.388.776	73.859.334	137.529.442	22.847.775	37,7%	34,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
4.439.500	629.500	3.810.000	14,2%	939.500	629.500	310.000	67,0%

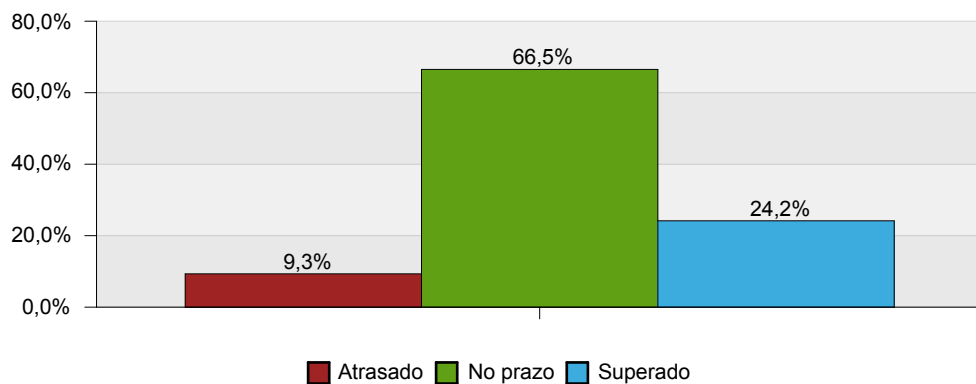
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
66.656.734	31.218.023	35.438.711	66.352.233	21.650.753	44.701.480	32,6%	69,4%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
62,3	32,1	1,5	32,5	0,7	50,4	24,1	16,4	5,5

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1.335.393	929.410	69,6%	1.340.960	385.707	28,8%	0	0	0,0%	2.400	2.158	89,9%
Educação Empreendedora	176.439	176.439	100,0%	2.577.179	970.056	37,6%	0	0	0,0%	93.989	0	0,0%
Negócio a Negócio	10.278.604	3.426.201	33,3%	7.454.278	3.213.245	43,1%	784.613	33.121	4,2%	36.028	20.475	56,8%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	166.842	126.275	75,7%	203.918	215.808	105,8%	-	139	0,0%
Programa Sebrae Mais	1.067.366	1.067.366	100,0%	2.019.130	967.213	47,9%	1.298.164	102.084	7,9%	1.798	2.099	116,7%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	36.946.439	11.985.670	32,4%	35.793.660	10.488.236	29,3%	8.784.130	77.640	0,9%	6.300	499	7,9%
<b>Total</b>	<b>49.804.241</b>	<b>17.585.086</b>	<b>35,3%</b>	<b>49.352.050</b>	<b>16.150.731</b>	<b>32,7%</b>	<b>11.070.825</b>	<b>428.653</b>	<b>3,9%</b>	<b>140.515</b>	<b>25.370</b>	<b>18,1%</b>

# Sebrae Rio de Janeiro

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
940.316	98.242	10,4%	20,8%	50,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	195.898	98.242	50,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	19.590	15.026	76,7%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	123.096	65.759	53,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	60.061	23.485	39,1%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	12.741	8.998	70,6%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	70	67	95,7%
Meta 7: Fidelização	50%	13,6%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	15.249	0,0%
	Número de horas	281.667	286.680	57.237	20,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	13.167	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	371	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	23	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	5.976	0,0%
	Número de Cursos	1.114	1.033	325	31,5%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.925	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	58	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.914	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	0	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	698	438	76	17,4%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	15	5	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	96.239	132.023	70.313	53,3%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	66	48	7	14,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	14	4	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	705	439	79	18,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	87	30	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	10	55	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	30	45	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	2.266	2.327	686	29,5%
	Nº de Participantes	29.632	31.096	10.865	34,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.833	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
OFICINA	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.899	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	471.437	390.167	199.888	51,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	90.839	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	48.666	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.487	1.855	720	38,8%
	Nº de Participantes	29.095	46.937	20.159	42,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	6.743	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	9.853	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	1.528	1.180	0	0,0%
	Nº de Rodadas	54	38	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.333	6.314	3.279	51,9%
	Nº de Seminário	211	183	63	34,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.877	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	708	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
52.179	58	98.242	55.310	397	54.913

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
276.580.445	302.578.274	102.610.649	199.967.625	28.846.406	37,1%	33,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
6.286.198	0	6.286.198	0,0%	1.432.668	0	1.432.668	0,0%

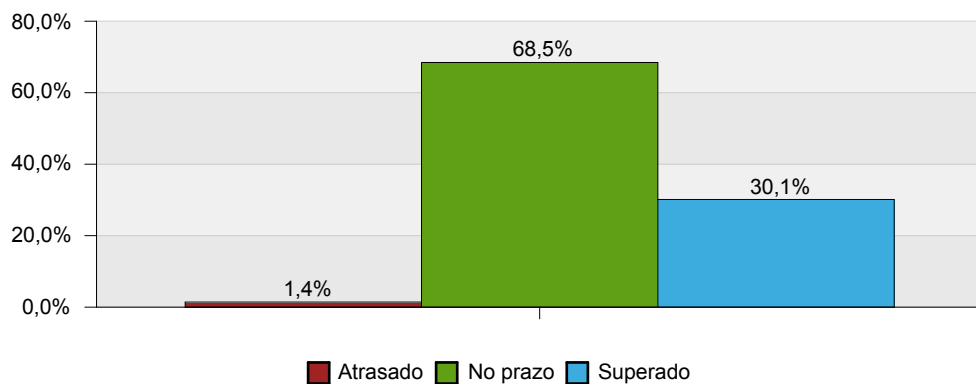
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
75.798.931	43.770.327	32.028.604	73.983.764	31.876.136	42.107.628	43,1%	72,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
69,6	38,4	2,6	42,0	0,2	19,5	62,3	10,6	3,1

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	5.816.470	4.807.620	82,7%	5.816.470	1.088.025	18,7%	0	0	0,0%	7.000	3.541	50,6%
Educação Empreendedora	319.078	319.078	100,0%	319.078	50.583	15,9%	0	0	0,0%	17.000	58	0,3%
Negócio a Negócio	5.100.000	1.700.000	33,3%	5.099.942	505.627	9,9%	50.000	0	0,0%	-	4.906	0,0%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	854.769	352.202	41,2%	441.357	163.772	37,1%	274.236	74.298	27,1%	-	657	0,0%
Programa Sebrae Mais	2.669.919	2.669.919	100,0%	3.912.196	946.059	24,2%	849.716	0	0,0%	4.960	849	17,1%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	19.006.047	7.828.647	41,2%	18.784.529	10.566.405	56,3%	3.825.176	158.352	4,1%	9.484	1.579	16,6%
<b>Total</b>	<b>33.766.283</b>	<b>17.677.466</b>	<b>52,4%</b>	<b>34.373.572</b>	<b>13.320.471</b>	<b>38,8%</b>	<b>4.999.128</b>	<b>232.650</b>	<b>4,7%</b>	<b>38.444</b>	<b>11.590</b>	<b>30,1%</b>



## Sebrae Rio Grande do Norte

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
129.104	22.171	17,2%	28,0%	61,3%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	36.149	22.171	61,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.352	2.264	52,0%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	23.069	15.215	66,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	11.482	5.802	50,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.599	1.154	72,2%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	57	61	107,0%
Meta 7: Fidelização	50%	32,8%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	12.738	0,0%
	Número de horas	193.444	196.752	60.752	30,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8.661	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.453	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	6.755	0,0%
	Número de Cursos	1.073	1.076	341	31,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.185	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	388	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.397	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	10	5	10	200,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	185	171	108	63,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	219	219	18	8,2%
INFORMAÇÃO	Número de informações	96.588	97.198	46.822	48,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	37	42	20	47,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	35	35	14	40,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	283	291	80	27,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	230	314	32	10,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	161	166	11	6,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	45	147	81	55,1%
OFICINA	Nº de Oficinas	605	677	311	45,9%
	Nº de Participantes	9.359	9.253	4.892	52,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	969	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.325	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	65.034	68.888	42.571	61,8%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	18.364	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	12.413	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.736	1.849	946	51,2%
	Nº de Participantes	20.400	22.591	15.320	67,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.770	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	9.604	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	95	270	0	0,0%
	Nº de Rodadas	8	8	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.180	895	766	85,6%
	Nº de Seminário	34	33	18	54,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	367	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	293	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
20.399	388	22.171	35.962	11.185	24.777

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
73.850.114	80.220.760	27.526.919	52.693.841	12.544.759	37,3%	34,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
22.145.927	396.500	21.749.427	1,8%	5.820.240	396.500	5.423.740	6,8%

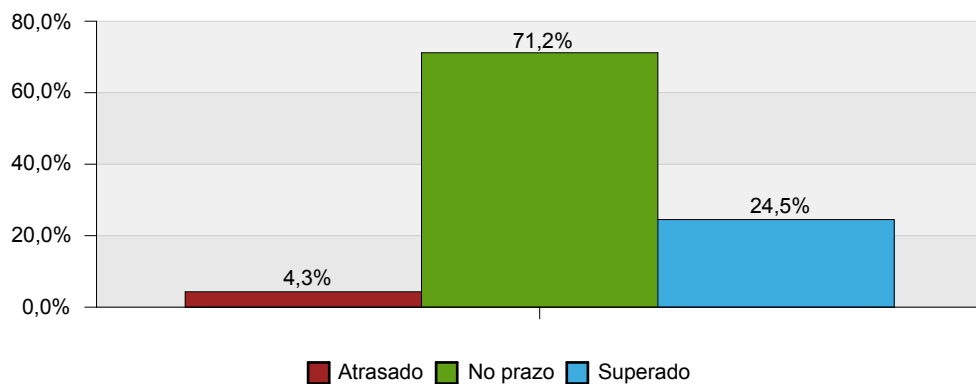
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
23.612.114	17.352.179	6.259.935	21.534.002	7.525.327	14.008.675	34,9%	43,4%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
52,2	40,3	4,9	44,5	0,8	13,9	58,1	9,6	3,4

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1.808.762	1.018.010	56,3%	1.808.562	500.073	27,7%	0	0	0,0%	1.600	645	40,3%
Educação Empreendedora	1.208.811	471.046	39,0%	1.083.069	172.842	16,0%	0	0	0,0%	14.804	388	2,6%
Negócio a Negócio	2.738.280	912.760	33,3%	3.080.280	892.440	29,0%	0	0	0,0%	11.000	8.055	73,2%
Programa Sebrae Mais	634.821	634.821	100,0%	1.784.680	453.914	25,4%	298.828	0	0,0%	6.151	443	7,2%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	4.383.308	3.392.000	77,4%	9.887.033	2.797.676	28,3%	2.328.291	35.731	1,5%	1.850	1.334	72,1%
<b>Total</b>	<b>10.773.982</b>	<b>6.428.637</b>	<b>59,7%</b>	<b>17.643.624</b>	<b>4.816.947</b>	<b>27,3%</b>	<b>2.627.119</b>	<b>35.731</b>	<b>1,4%</b>	<b>35.405</b>	<b>10.865</b>	<b>30,7%</b>

# Sebrae Rondônia

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
72.684	9.081	12,5%	23,2%	53,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	16.832	9.081	54,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.684	1.279	76,0%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	7.977	6.224	78,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	7.801	2.068	26,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.054	789	74,9%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	20	23	115,0%
Meta 7: Fidelização	50%	15,6%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	765	0,0%
	Número de horas	39.011	34.422	1.874	5,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	681	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	4	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.218	0,0%
	Número de Cursos	372	549	67	12,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	486	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	705	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	623	0,0%
FEIRAS	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	25	25	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	72.000	72.035	32.897	45,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	47	44	20	45,5%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	3	2	3	150,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	675	611	237	38,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	35	20	47	235,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	30	30	36	120,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	0	0	7	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	182	266	86	32,3%
	Nº de Participantes	2.217	2.852	1.391	48,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	616	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	351	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	37.445	37.552	15.002	39,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8.144	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.775	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	284	220	102	46,4%
	Nº de Participantes	3.591	2.230	3.674	164,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	883	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	500	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.582	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.348	1.258	300	23,8%
	Nº de Seminário	25	24	1	4,2%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	300	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
3.797	1505	9.081	25.160	20.395	4.765

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
45.239.586	46.632.288	12.950.156	33.682.132	4.787.139	28,6%	27,8%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
8.714.136	0	8.714.136	0,0%	1.953.025	0	1.953.025	0,0%

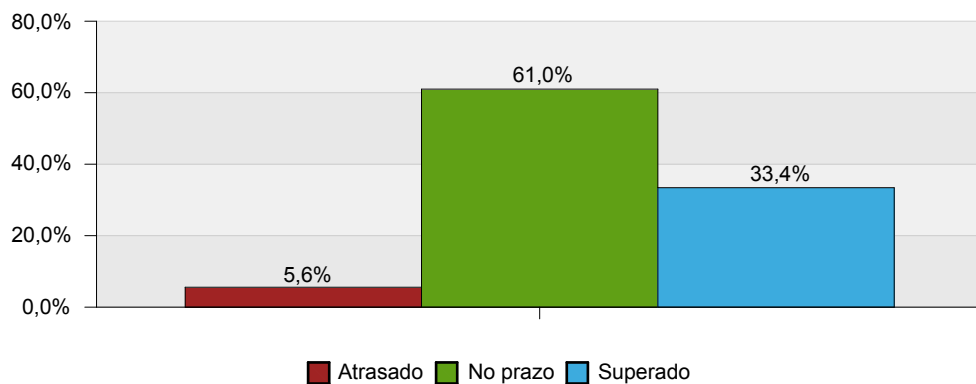
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.046.563	4.868.909	3.177.654	7.445.272	1.356.292	6.088.980	18,2%	27,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
42,1	15,1	4,3	38,8	0,0	7,1	66,6	2,5	4,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1.024.790	1.024.790	100,0%	1.024.188	359.451	35,1%	133.144	10.520	7,9%	1.050	341	32,5%
Educação Empreendedora	628.042	353.167	56,2%	676.046	66.163	9,8%	37.088	25.738	69,4%	9.230	0	0,0%
Negócio a Negócio	2.077.750	692.583	33,3%	1.815.120	75.485	4,2%	0	0	0,0%	7.750	1.127	14,5%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	247	0	0,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	1.946.520	973.260	50,0%	1.892.409	35.717	1,9%	291.920	0	0,0%	-	305	0,0%
<b>Total</b>	<b>5.677.102</b>	<b>3.043.800</b>	<b>53,6%</b>	<b>5.407.763</b>	<b>536.816</b>	<b>9,9%</b>	<b>462.152</b>	<b>36.259</b>	<b>7,8%</b>	<b>18.277</b>	<b>1.773</b>	<b>9,7%</b>

# Sebrae Roraima

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
19.484	3.632	18,6%	34,5%	54,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	6.724	3.632	54,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	810	337	41,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	4.106	2.585	63,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2.378	986	41,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	240	61	25,4%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	12	10	83,3%
Meta 7: Fidelização	51%	21,8%	

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	2.710	0,0%
	Número de horas	75.423	76.443	16.730	21,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.271	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	66	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	634	0,0%
	Número de Cursos	157	159	42	26,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	197	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	205	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	46	46	65	141,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	0	0	11	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	32.450	32.450	18.752	57,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	24	24	6	25,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	9	10	1	10,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	133	143	21	14,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	56	66	10	15,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	3	3	4	133,3%
OFICINA	Nº de Oficinas	142	155	39	25,2%
	Nº de Participantes	1.880	2.065	582	28,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	154	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	215	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	23.458	23.458	13.313	56,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.907	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.770	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	198	185	54	29,2%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Participantes	3.075	2.910	1.363	46,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	75	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	740	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	230	230	221	96,1%
	Nº de Seminário	6	6	3	50,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	26	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	192	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
3.379	0	3.632	8.321	0	8.321

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
48.973.995	50.818.849	13.324.693	37.494.156	3.439.304	27,2%	26,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3.946.150	10.000	3.936.150	0,3%	973.379	10.000	963.379	1,0%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

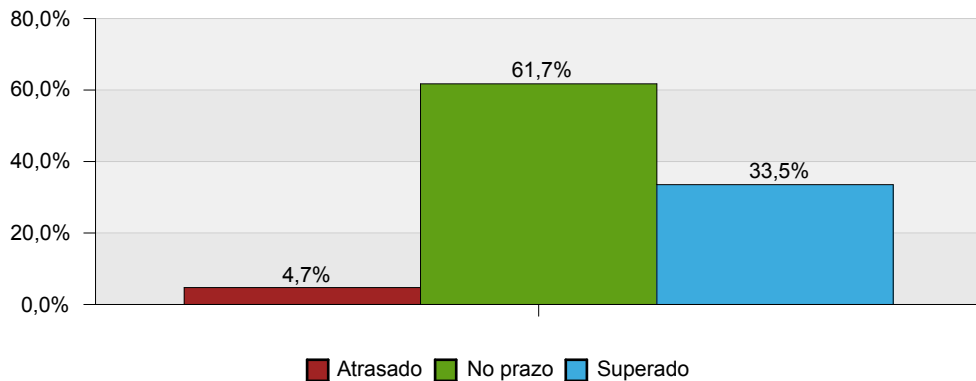
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
6.462.663	3.808.929	2.653.734	6.462.663	2.225.052	4.237.611	34,4%	58,4%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
64,7	26,0	3,4	31,2	0,1	0,0	56,1	2,4	1,5

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	518.096	518.096	100,0%	517.991	7.894	1,5%	60.000	0	0,0%	200	0	0,0%
Educação Empreendedora	65.000	65.000	100,0%	135.349	6.097	4,5%	56.686	0	0,0%	-	0	0,0%
Negócio a Negócio	432.540	288.360	66,7%	432.540	186.662	43,2%	0	0	0,0%	1.650	997	60,4%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	613.060	2.326	0,4%	0	0	0,0%	495	7	1,4%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2.280.580	1.140.290	50,0%	2.366.917	612.560	25,9%	574.597	0	0,0%	468	94	20,1%
<b>Total</b>	<b>3.296.216</b>	<b>2.011.746</b>	<b>61,0%</b>	<b>4.065.858</b>	<b>815.539</b>	<b>20,1%</b>	<b>691.283</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>2.813</b>	<b>1.098</b>	<b>39,0%</b>

# Sebrae Rio Grande do Sul

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
705.066	102.217	14,5%	25,5%	56,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	180.000	102.217	56,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	18.000	9.655	53,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	85.500	61.378	71,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	81.000	34.597	42,7%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	13.500	6.242	46,2%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	215	195	90,7%
Meta 7: Fidelização	55%	46,9%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	37.856	0,0%
	Número de horas	393.692	416.169	118.480	28,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	30.074	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	849	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	30	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	8.993	0,0%
	Número de Cursos	1.118	1.546	549	35,5%
	Número de Cursos à Distância	0	0	1	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4.982	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	815	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	658	629	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	300	305	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	1.196.587	779.736	434.373	55,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	195	240	89	37,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	35	42	12	28,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	2.888	3.030	1.001	33,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	534	630	142	22,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	50	11	122	1.109,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	10	20	43	215,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.814	2.222	2.068	93,1%
	Nº de Participantes	28.472	31.914	33.147	103,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	25.222	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.854	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	342.494	329.295	238.398	72,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	92.660	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	51.364	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.557	1.637	987	60,3%
	Nº de Participantes	23.411	25.641	22.468	87,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	5.867	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	11.109	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	979	964	435	45,1%
	Nº de Rodadas	41	47	18	38,3%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.975	2.441	4.321	177,0%
	Nº de Seminário	50	64	99	154,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	2.458	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	961	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
59.287	0	102.217	231.849	0	231.849

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
172.063.038	187.278.639	66.353.143	120.925.496	4.814.348	38,6%	35,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
34.898.894	647.634	34.251.260	1,9%	9.737.027	647.634	9.089.393	6,7%

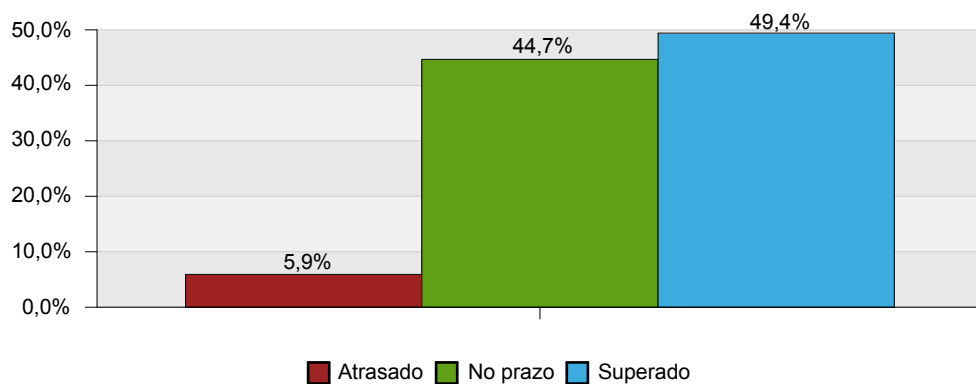
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
48.737.161	29.194.143	19.543.018	44.749.829	11.498.498	33.251.331	25,7%	39,4%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
53,4	31,7	2,1	39,5	0,7	2,2	81,3	8,0	2,8

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1.276.644	1.276.644	100,0%	1.276.646	471.853	37,0%	0	0	0,0%	2.000	1.602	80,1%
Educação Empreendedora	47.035	47.035	100,0%	517.460	64.961	12,6%	66.332	0	0,0%	24.570	0	0,0%
Negócio a Negócio	12.745.740	8.497.160	66,7%	12.745.740	4.212.308	33,0%	0	0	0,0%	55.000	20.700	37,6%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	147.912	109.945	74,3%	38.658	8.894	23,0%	42.354	18.787	44,4%	-	14	0,0%
Programa Sebrae Mais	1.222.890	1.222.890	100,0%	2.438.882	782.121	32,1%	630.836	1.519	0,2%	2.640	2.195	83,1%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	23.113.261	10.021.700	43,4%	23.788.126	6.576.194	27,6%	5.317.181	18.413	0,3%	14.300	6.912	48,3%
<b>Total</b>	<b>38.553.482</b>	<b>21.175.374</b>	<b>54,9%</b>	<b>40.805.512</b>	<b>12.116.329</b>	<b>29,7%</b>	<b>6.056.703</b>	<b>38.719</b>	<b>0,6%</b>	<b>98.510</b>	<b>31.423</b>	<b>31,9%</b>

# Sebrae Santa Catarina

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
401.054	57.011	14,2%	23,0%	61,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	92.415	57.011	61,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	9.200	5.356	58,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	37.000	24.679	66,7%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	47.200	27.950	59,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	8.215	4.382	53,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	295	295	100,0%
Meta 7: Fidelização	53%	33,0%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	25.590	0,0%
	Número de horas	586.610	619.008	98.689	15,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	19.735	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	2.966	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	2.346	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	5.239	0,0%
	Número de Cursos	1.196	1.384	302	21,8%
	Número de Cursos à Distância	0	0	36	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.663	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	1.956	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	7	9	1	11,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	352	452	122	27,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	68	82	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	93.384	36.249	47.418	130,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	289	188	24	12,8%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	31	27	94	348,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	2.349	2.385	376	15,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	255	205	1.246	607,8%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	353	294	133	45,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	30	20	385	1.925,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	148	355	305	85,9%
	Nº de Participantes	2.086	6.567	8.764	133,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.719	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.511	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	181.299	185.609	100.140	54,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	46.371	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	19.083	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.640	1.534	599	39,0%
	Nº de Participantes	25.137	27.375	12.390	45,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.813	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	3.630	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	341	367	1.021	278,2%
	Nº de Rodadas	16	24	25	104,2%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.293	4.953	1.450	29,3%
	Nº de Seminário	118	123	21	17,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.110	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	32	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
26.529	0	57.011	46.012	32.524	13.488

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
180.146.365	208.147.334	63.696.923	144.450.411	12.956.465	35,4%	30,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
15.115.900	1.416.350	13.699.550	9,4%	4.878.240	1.416.350	3.461.890	29,0%

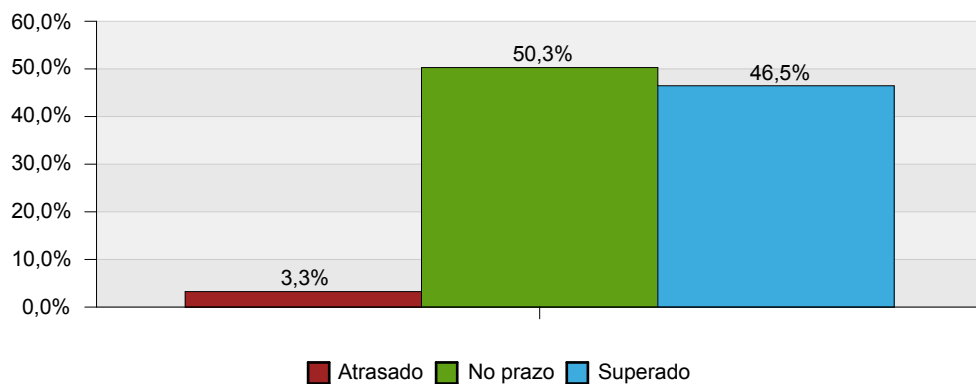
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
84.955.523	46.335.338	38.620.185	84.353.131	27.722.215	56.630.916	32,9%	59,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
70,2	45,5	2,3	31,2	1,0	5,6	48,4	23,5	4,4

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	479.285	479.285	100,0%	479.285	289.170	60,3%	9	0	0,0%	1.625	1.390	85,5%
Educação Empreendedora	48.870	48.870	100,0%	700.085	124.932	17,8%	95.855	32.446	33,8%	18.595	0	0,0%
Negócio a Negócio	5.940.425	3.960.283	66,7%	5.940.425	2.184.794	36,8%	0	0	0,0%	32.000	13.448	42,0%
Programa Nacional de Encadeamento Produtivo	2.310.876	2.058.636	89,1%	957.384	67.495	7,0%	240.826	0	0,0%	-	89	0,0%
Programa Sebrae Mais	1.377.424	1.377.424	100,0%	2.639.686	1.278.088	48,4%	1.255.787	49.029	3,9%	2.865	2.682	93,6%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	53.069.172	22.405.808	42,2%	52.794.520	15.468.326	29,3%	14.899.962	8.356	0,1%	4.151	1.540	37,1%
<b>Total</b>	<b>63.226.052</b>	<b>30.330.306</b>	<b>48,0%</b>	<b>63.511.385</b>	<b>19.412.805</b>	<b>30,6%</b>	<b>16.492.439</b>	<b>89.832</b>	<b>0,5%</b>	<b>59.236</b>	<b>19.149</b>	<b>32,3%</b>

# Sebrae Sergipe

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
59.893	9.784	16,3%	28,6%	57,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	17.122	9.784	57,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.282	1.814	79,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	9.700	6.526	67,3%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	6.602	2.806	42,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	820	452	55,1%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	31	27	87,1%
Meta 7: Fidelização	52%	36,0%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	6.947	0,0%
	Número de horas	104.630	105.161	57.840	55,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4.145	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.213	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.782	0,0%
	Número de Cursos	540	534	145	27,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	593	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.191	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	5	5	3	60,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	23	23	6	26,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	30	30	96	320,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	146.562	140.622	36.243	25,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	34	33	5	15,2%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	5	10	5	50,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	272	266	18	6,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	30	101	31	30,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	39	29	60	206,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	50	50	5	10,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	202	146	120	82,2%
	Nº de Participantes	3.460	2.265	1.817	80,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	211	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	780	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	32.713	31.133	17.434	56,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	8.346	0,0%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
<b>ORIENTAÇÃO TÉCNICA</b>	Potenciais empresarios	0	0	3.978	0,0%
<b>PALESTRA</b>	Nº de Palestras	252	274	175	63,9%
	Nº de Participantes	5.577	5.765	4.179	72,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	528	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.086	0,0%
<b>RODADA</b>	Nº de Pequenos negócios	211	257	0	0,0%
	Nº de Rodadas	7	11	0	0,0%
<b>SEMINÁRIO</b>	Nº de Participantes	340	300	23	7,7%
	Nº de Seminário	13	10	1	10,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	4	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	18	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
7.553	0	9.784	215.432	211.732	3.700

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
53.669.301	57.390.572	21.761.684	35.628.888	10.421.222	40,5%	37,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
12.868.565	571.154	12.297.411	4,4%	3.607.779	571.154	3.036.625	15,8%

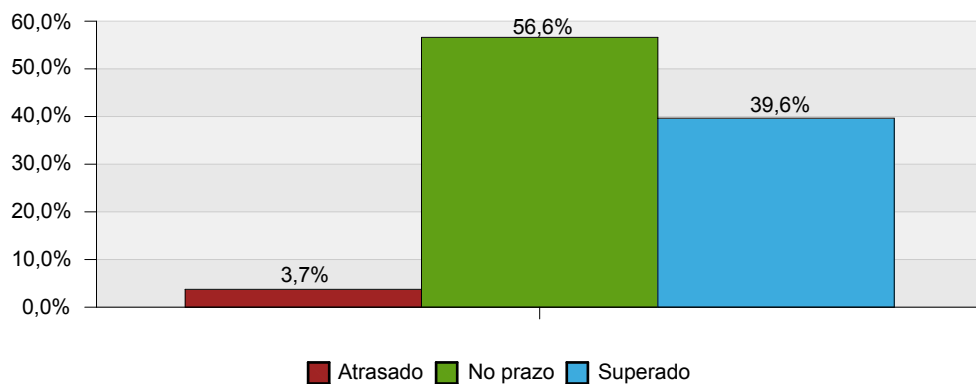
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.836.971	7.335.655	2.501.316	10.016.671	4.974.897	5.041.774	49,7%	67,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
58,8	34,7	2,6	42,8	0,6	21,1	92,4	4,9	3,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	1.230.992	739.418	60,1%	1.230.992	259.470	21,1%	0	0	0,0%	1.200	1.370	114,2%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	400.000	775	0,2%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
Negócio a Negócio	1.360.450	906.966	66,7%	1.360.450	456.979	33,6%	0	0	0,0%	4.500	2.765	61,4%
Programa Sebrae Mais	239.824	239.824	100,0%	389.824	123.493	31,7%	0	0	0,0%	350	97	27,7%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	2.692.800	2.692.800	100,0%	3.292.800	2.536.650	77,0%	791.700	391.255	49,4%	900	555	61,7%
<b>Total</b>	<b>5.524.066</b>	<b>4.579.008</b>	<b>82,9%</b>	<b>6.674.066</b>	<b>3.377.368</b>	<b>50,6%</b>	<b>791.700</b>	<b>391.255</b>	<b>49,4%</b>	<b>6.950</b>	<b>4.787</b>	<b>68,9%</b>

## Sebrae São Paulo

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
2.812.237	330.171	11,7%	17,6%	66,7%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	495.778	330.171	66,6%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	37.183	29.878	80,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	238.835	176.137	73,7%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	203.181	127.713	62,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	53.762	26.321	49,0%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	228	290	127,2%
Meta 7: Fidelização	20%	8,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	22.742	0,0%
	Número de horas	190.492	189.648	58.929	31,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	14.713	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.708	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos a distância	0	0	8.451	0,0%
	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	7.749	0,0%
	Número de Cursos	1.758	2.117	453	21,4%
	Número de Cursos à Distância	0	0	754	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.244	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	3	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	5.110	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	2	3	1	33,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	418	574	220	38,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	344	344	265	77,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	507.991	603.535	2.653.095	439,6%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	485	486	236	48,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	119	108	72	66,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	9.511	10.588	3.623	34,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	2.190	1.970	1.164	59,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2.699	2.456	600	24,4%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	460	371	158	42,6%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.881	2.760	1.434	52,0%
	Nº de Participantes	29.857	40.486	20.403	50,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	9.168	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	6.659	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	1.069.609	1.066.759	607.053	56,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	314.912	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	109.182	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	9.905	7.648	3.767	49,3%
	Nº de Participantes	160.467	166.256	95.481	57,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	22.126	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	41.598	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	1.536	1.768	397	22,5%
	Nº de Rodadas	37	48	17	35,4%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	14.719	17.225	20.175	117,1%
	Nº de Seminário	189	294	366	124,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	8.762	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	7.839	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
146.902	3	330.171	2.604.179	2.316.657	287.522

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
444.076.329	429.508.945	190.426.779	239.082.166	23.693.922	42,9%	44,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
132.094.164	1.000.427	131.093.737	0,8%	16.683.495	1.000.427	15.683.068	6,0%

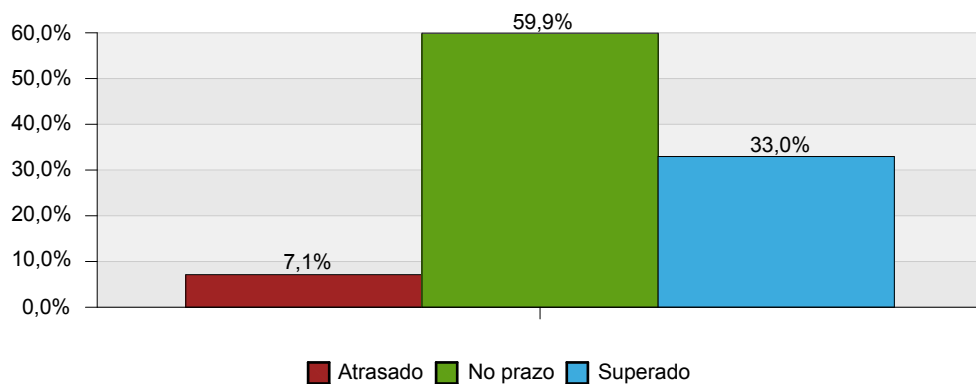
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
3.655.736	1.835.968	1.819.768	3.655.736	1.830.893	1.824.843	50,1%	99,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
29,5	7,5	2,5	42,5	1,0	14,5	48,6	5,4	4,0

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	243.682	21.726	8,9%	11.000	65	0,6%
Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	300	0	0,0%	29.000	0	0,0%
Negócio a Negócio	0	0	0,0%	0	0	0,0%	16.197.350	7.475.600	46,2%	-	42.346	0,0%
Programa Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	3.626.923	1.504.333	41,5%	-	3.713	0,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	0	0	0,0%	0	0	0,0%	6.720	6.720	100,0%	-	6	0,0%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>20.074.975</b>	<b>9.008.379</b>	<b>44,9%</b>	<b>40.000</b>	<b>46.130</b>	<b>115,3%</b>

# Sebrae Tocantins

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2015	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
67.344	16.027	23,8%	34,0%	70,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	22.898	16.027	70,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.216	3.740	60,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	14.168	10.354	73,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	7.280	4.653	63,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.450	1.020	70,3%
Meta 6: Ampliação do número de municípios com a Lei Geral implementada	139	115	82,7%
Meta 7: Fidelização	55%	19,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	8.216	0,0%
	Número de horas	113.310	117.119	29.244	25,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5.694	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	464	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	1.969	0,0%
	Número de Cursos	436	488	92	18,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	549	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	1	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	838	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	21	23	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	140	79	35	44,3%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	0	40	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	52.167	60.087	48.873	81,3%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	43	274	25	9,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	10	66	31	47,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	546	525	209	39,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	67	53	123	232,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	108	130	122	93,8%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	42	32	258	806,2%
OFICINA	Nº de Oficinas	500	579	277	47,8%
	Nº de Participantes	5.812	6.798	5.293	77,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.839	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.122	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	34.230	34.110	21.371	62,7%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2015	Previsto Ajustado para 2015	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	10.432	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	4.690	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	499	573	433	75,6%
	Nº de Participantes	8.900	9.435	10.483	111,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.018	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	10	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	6.801	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	55	25	2	8,0%
	Nº de Rodadas	9	37	2	5,4%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.455	1.285	1.326	103,2%
	Nº de Seminário	39	30	22	73,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	337	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	807	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
12.492	11	16.027	50.211	34.508	15.703

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
68.796.898	76.679.799	25.455.900	51.223.899	6.378.243	37,0%	33,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2015 - 2018				Ano 2015			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
2.830.100	0	2.830.100	0,0%	250.600	0	250.600	0,0%

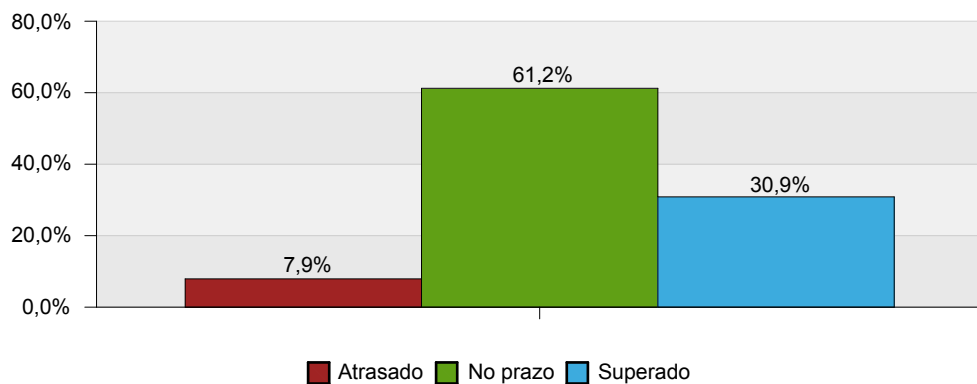
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
25.141.055	11.745.335	13.395.720	25.141.055	10.099.964	15.041.091	40,2%	86,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Finalísticos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 50%	Mín. 20%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
74,1	37,7	2,4	53,5	0,4	7,2	73,5	6,7	1,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
ALI - Agentes Locais de Inovação	220.675	220.675	100,0%	211.675	70.425	33,3%	0	0	0,0%	390	502	128,7%
Educação Empreendedora	701.565	701.565	100,0%	1.508.738	810.263	53,7%	81.332	25.844	31,8%	19.850	1	0,0%
Negócio a Negócio	1.448.531	482.843	33,3%	1.448.256	413.296	28,5%	164.955	0	0,0%	4.527	2.588	57,2%
Programa Sebrae Mais	253.739	253.739	100,0%	1.003.124	107.641	10,7%	223.988	52.004	23,2%	673	256	38,0%
Programa SEBRAEtec - Serviços em Inovação e Tecnologia	10.063.729	5.070.701	50,4%	10.075.031	3.632.084	36,1%	2.216.801	9.484	0,4%	5.140	2.696	52,5%
<b>Total</b>	<b>12.688.239</b>	<b>6.729.523</b>	<b>53,0%</b>	<b>14.246.824</b>	<b>5.033.708</b>	<b>35,3%</b>	<b>2.687.076</b>	<b>87.332</b>	<b>3,3%</b>	<b>30.580</b>	<b>6.043</b>	<b>19,8%</b>